



O RATING MUNICIPAL PORTUGUÊS (RMP) 2019

PAULO CALDAS

Os Resultados e Implicações Políticas do RMP

São apresentados de seguida os resultados obtidos na avaliação dos 308 municípios portugueses, para os anos de 2016 e 2018. Cada município obteve um score final por ranking global e por dimensão de avaliação (Governance, Eficácia de serviço ao cidadão, Desenvolvimento económico e social e Sustentabilidade financeira).

São apresentados todos os resultados por município por ordem alfabética em Anexo e foram destacados no texto principal os 30 melhores e os 30 piores municípios por ranking.

Apresentam-se ainda, para os anos de 2016 e 2018, os 10 melhores e os 10 piores municípios em termos de dimensão do município (pequenos, médios e grandes) e por Região (Norte, Centro, Alentejo, Lisboa, Algarve, Madeira e Açores).

São igualmente sumarizadas as principais implicações ao nível das políticas e estratégias municipais.

PRINCIPAIS RESULTADOS

1) Ranking Global –

- a) Lisboa, Porto e Oeiras são os 3 municípios mais sustentáveis do País (dados de 2018). Lisboa era também o município mais sustentável em 2016. O município do Porto subiu para a 2ª posição de sustentabilidade (era 17ª em 2016), devido à sua situação em termos de sustentabilidade financeira e ao desenvolvimento económico e social. Celorico da Beira, Góis e Alijó são os 3 municípios menos sustentáveis do País (2018). Vila Real de Santo António era o menos sustentável em 2016, devidos à sua situação em termos de sustentabilidade financeira. Dezassete (17) dos 30 municípios mais sustentáveis do País já eram os mais sustentáveis em 2016. Onze (11) dos 30 municípios menos sustentáveis do país em 2018 já eram os menos sustentáveis em 2016.
- b) Dos 30 municípios mais sustentáveis oito (8) são grandes municípios e oito (8) são pequenos municípios (2018). Dos 30 municípios menos sustentáveis apenas 3 são médios; os restantes são pequenos municípios. Em 2016, a situação era muito semelhante (25 em 30 municípios eram pequenos).
- c) Dos 30 município mais sustentáveis apenas um (1) é dos açores (São Miguel), cinco (5) são da Região de Lisboa e apenas dois (2) são da região do Algarve. A Região Centro e Norte são dominantes (8 em 30 municípios mais sustentáveis). Dos menos sustentáveis, seis (6) são da Região da Madeira, 2 dos Açores, 4 do Alentejo e nenhum é da Região de Lisboa.

2) **O município mais sustentável e o menos sustentável do País** - Lisboa é o município mais sustentável do País (2016 e 2018), devendo essa posição fundamentalmente ao seu Desenvolvimento económico e social (em sustentabilidade financeira não tem bons resultados, muito pelo contrário, embora tenha vindo a progredir). Celorico da Beira é o município menos sustentável graças ao seu mau comportamento em todos os indicadores.

3) Rankings específicos por dimensão de análise –

- a) O município com melhor **Governance** é de Castro Marim (em 2016, era o de Alfandega da Fé). O município com pior Governance é o de Moura. Os municípios com melhor Governance situam-se nas regiões Norte e Centro e são municípios pequenos ou médios. Existem seis (6) municípios da Região de Lisboa com pior Governance.
- b) Os 12 municípios com melhor **Serviço aos Cidadãos** são da região Centro. Dos com melhor serviço, 3 municípios são da Região de Lisboa (Vila Franca de Xira, Sesimbra e Barreiro). Os piores municípios em Serviço ao Cidadão são maioritariamente pequenos (apenas 5 são médios).

- c) Os municípios grandes (10) e da Região de Lisboa são os que têm melhores indicadores de **Desenvolvimento Económico e Social**. Dos piores municípios em termos de Desenvolvimento Económico e Social, seis (6) são do Alentejo e 5 são da Região da Madeira. Quase todos os municípios (29 em 30) são municípios pequenos.
- d) Relativamente à **Sustentabilidade Financeira**, dos 30 melhores municípios 10 são da Região Norte e 20 são municípios médios. Ponte de Lima é o município mais sustentável (2018), seguido do porto e de fafe. Alijó, Castanheira de Pera, Fornos de Algodres e Figueira de Castelo rodrigo são os menos sustentáveis financeiramente. 25 dos municípios menos sustentáveis financeiramente são municípios pequenos.
- 4) **Os mais e menos sustentáveis em cada uma das dimensões de análise** – Lisboa (Global), Castro Marim (Governance), Constância (Serviço aos Cidadãos), Lisboa (Desenvolvimento Económico e Social) e Ponte de Lima (Sustentabilidade Financeira) são os municípios mais sustentáveis. Celorico da Beira (Global), Moura (Governance), Góis (Serviço aos Cidadãos), Barrancos (Desenvolvimento Económico e Social) e Alijó (Sustentabilidade Financeira) são os municípios menos sustentáveis.
- 5) **Questão da dimensão dos municípios** –
- a) Sines é o **município pequeno** mais sustentável do País e deve-o a um excelente comportamento em quase todos os indicadores (excepto o serviço aos Cidadãos). Em 2016, Sines já era o 3º município pequeno mais sustentável. Quatro (4) em 10 dos melhores municípios pequenos são do Alentejo. Celorico da Beira (Centro), Góis (Centro) e Alijó (Norte) são os piores municípios pequenos e manifestam um mau comportamento na maioria dos indicadores e dimensões de análise (excepto Góis, na dimensão de Governance).
- b) Bragança e Ponte de Lima (Norte) e Aveiro (Centro) são os municípios mais sustentáveis de entre os **municípios médios** e devem-no ao seu bom comportamento em quase todos os indicadores (exceto Bragança que tem posição 293 e Aveiro com posição 248, em Governance). Dos 10 municípios médios piores, os que têm pior comportamento são Albufeira (algarve), Salvaterra de Magos (Alentejo) e Santa Cruz (Madeira) e devem-no a um mau comportamento em todos os indicadores.
- c) Lisboa, Porto e Oeiras são os melhores **municípios grandes**. Lisboa e Oeiras devido ao seu Desenvolvimento Económico e Social e Porto à sua Sustentabilidade Financeira. Vila Nova de Gaia, Seixal e Barcelos são os piores. Vila Nova de Gaia por causa da sua situação financeira e Governance; Seixal e Barcelos por causa dos Serviços ao Cidadão e Governance.

6) Integração Regional –

- a) **Na Região Norte**, os melhores municípios são o Porto (devido à situação financeira e desenvolvimento económico e social), Bragança (Serviço aos Cidadãos) e Ponte de Lima (devido à Sustentabilidade Financeira e Serviço aos Cidadãos). Os piores municípios são Alijó, Tabuaço e Santa Marta de Penaguião (mau comportamento em todos, exceto em Governance)
- b) **Na Região Centro**, os melhores municípios são Constância (Serviço aos Cidadãos), Vila Velha de Ródão (Serviço aos Cidadãos) e Aveiro (Desenvolvimento Económico e Social). Os piores municípios são Celorico da Beira (todos os Indicadores), Góis (todos exceto Governance) e Pampilhosa da Serra (todos exceto Governance).
- c) **Na Região do Alentejo**, os melhores municípios são Sines (todos exceto Serviço aos Cidadãos), Grândola (todos exceto Governance) e Vendas Novas (exceto Governance e Sustentabilidade Financeira). Os piores municípios são Mourão (todos indicadores), Redondo e Gavião (exceto Governance). Em 2016, Mourão e Gavião faziam também parte dos 3 piores da Região.
- d) **Na Região de Lisboa**, os melhores municípios são Lisboa e Oeiras (Desenvolvimento Económico e Social), e Vila Franca de Xira (Serviço aos Cidadãos). Os piores municípios são Moita, Seixal e Montijo (este último exceto na Sustentabilidade Financeira).
- e) **Na Região do Algarve**, os melhores municípios são Lagoa e Faro (exceto Governance) e Loulé. Os piores municípios são Albufeira (exceto Desenvolvimento Económico e Social, Monchique (exceto Sustentabilidade Financeira) e Aljezur (exceto Governance).
- f) **Na Região da Madeira**, os melhores municípios são Funchal (Desenvolvimento Económico e Social), Porto Moniz e Câmara de Lobos (Sustentabilidade Financeira). Os piores municípios são Santana (exceto Governance), Calheta e Ribeira Grande. Santana já o era em 2016.
- g) **Na Região dos Açores**, os melhores municípios são Ponta Delgada (Desenvolvimento Económico e Social e Sustentabilidade Financeira), Santa Cruz das Flores e Angra do Heroísmo (exceto Serviço aos Cidadãos). Os piores são Vila Franca do Campo, Madalena (exceto Desenvolvimento Económico e Social e Nordeste (exceto Governance).

PRINCIPAIS IMPLICAÇÕES POLÍTICAS

1) Quadro estratégico de atuação dos municípios em Portugal–

a) Os municípios portugueses passam a ter, individualmente, uma nova matriz estratégica de atuação, no sentido em que para se tornarem mais sustentáveis (com o equilíbrio possível entre as suas finanças e os indicadores-chaves de desenvolvimento) têm de melhorar os seus indicadores globalmente e, em especial, os indicadores e dimensões (Governance, Serviço aos Cidadãos, Desenvolvimento Económico e Social e Sustentabilidade Financeira) em que estão pior posicionados comparativamente aos restantes municípios da sua sub-região, da região em que se integram e no País; mesmo o município de Lisboa (o mais sustentável do País, quer em 2016 quer em 2018) pode e deve melhorar os seus indicadores nas dimensões de Sustentabilidade Financeira e os de Governance – o município do Porto pode facilmente atingir a 1ª posição nos próximos anos se melhorar significativamente os indicadores de Governance e ainda mais os indicadores relativos ao Serviço ao cidadão. O município de Celorico da Beira tem claramente de progredir em todas as dimensões de análise.

Deste modo, o espaço de atuação de cada município é quase incomensurável, porque o RMP introduziu esta nova realidade dinâmica e comparativa de análise. O que importa verdadeiramente é o progresso no tempo de cada município nas múltiplas dimensões de análise e a sua escalada positiva em termos de sustentabilidade.

b) Com a adoção do RMP, os municípios portugueses têm um quadro estratégico de intervenção que ultrapassa a simples gestão económico-financeira da autarquia (sustentabilidade financeira). Os indicadores-chave de desenvolvimento económico e social, transparência e eficácia de governação e a responsabilidade e eficiência de serviço ao cidadão, nas suas dimensões económica e não económica, passam a ter um significado imenso; em suma, a Sustentabilidade da comunidade em que se inserem, e que governam, passa a ser o eixo fundamental da sua ação.

c) Os municípios (e os cidadãos) portugueses têm resiliência à(s) mudanças e as medidas e ações corretivas implementadas num determinado momento só têm efeito anos depois– assim se explica que 17 dos 30 municípios mais sustentáveis do País já eram os mais sustentáveis, em 2016, e que 11 dos 30 municípios menos sustentáveis do País, em 2018, já eram os menos sustentáveis em 2016. Por isso é que as intervenções devem ser visionadas em prazos médios superior aos dos mandatos políticos e nunca como medidas de curto prazo.

2) A questão da dimensão dos municípios–

- a)** Dos resultados apresentados percebe-se que a pequena dimensão dos municípios é fator inibidor da sua sustentabilidade - dos 30 municípios menos sustentáveis, 27 são municípios pequenos. No entanto ser pequeno não é condição necessária e suficiente para ser insustentável; como vimos, existem municípios pequenos, como é o caso de Sines, bastante sustentáveis. Por outro lado, ser um município médio ou grande ajuda à sustentabilidade – assim se explica que dos 30 municípios mais sustentáveis oito (8) são grandes municípios e dos 30 menos sustentáveis apenas 3 são médios, mas ser grande também não é fator obrigatório de sustentabilidade (veja-se o exemplo de Vila Nova de Gaia, por causa da sua insustentabilidade financeira e de Governance).

- b)** As ações estratégicas e as medidas de otimização dos serviços municipais e dos investimentos nas áreas de desenvolvimento económico e social, bem como algumas medidas de estabilidade financeira dos municípios, podem e devem ser tomadas num quadro de cooperação estratégica intermunicipal, ao nível das Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas (já criadas) e, eventualmente, ao nível superior das Regiões (a criar, caso haja consenso político sobre esta matéria). Em países mais desenvolvidos, por exemplo a Austrália, esses acordos de cooperação entre municípios revelaram um aumento da eficiência dos serviços (e redução de custos) na ordem dos 30%, sendo essas medidas de concertação muito mais eficazes do que o processo de redimensionamento municipal (leia-se, ‘amalgamation’, fusões entre municípios).

3) A questão da integração regional –

- a)** A Região Norte e a Região Centro são as mais sustentáveis do País (8 em 30 municípios mais sustentáveis). Por outro lado, ser município das Regiões autónomas, tal como do Alentejo ou Algarve, não é fator obrigatório de insustentabilidade (veja-se o exemplo de Funchal, Ponta Delgada, Lagoa e Grândola) mas é um facto que dos 30 municípios mais sustentáveis cinco (5) são da Região de Lisboa e apenas um (1) é dos Açores e dois (2) da região do Algarve. Dos menos sustentáveis, seis (6) são da Região da Madeira, 2 dos Açores, 4 do Alentejo e nenhum é da Região de Lisboa.

b) Uma análise mais fina sobre esta matéria determina que, de facto, os municípios das Regiões Norte e Centro têm um nível de desenvolvimento empresarial, inovação e emprego notáveis (e concomitantemente indicadores de desenvolvimento económico e social significativamente mais elevados) mas esse fator por si só não determina globalmente a maior sustentabilidade (a gestão municipal, ao nível do serviço aos cidadãos e em termos de sustentabilidade financeira, é globalmente melhor nessas Regiões). Ainda mais relevante é o facto de, globalmente, um maior nível de sustentabilidade ter sido detetado, nos municípios do litoral, comparativamente aos do interior, o que implica a velha questão da obrigatoriedade de políticas públicas para o desenvolvimento dos municípios do interior, nomeadamente as que se referem aos investimentos e a incentivos financeiros e outros para a fixação e atração das populações.

RANKING GLOBAL 30 MELHORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>
1	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Lisboa	235,86	1	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Lisboa	291,46
2	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Oeiras	221,98	2	North	A. M. Porto	L	Porto	243,46
3	Algarve	Algarve	M	Loulé	177,85	3	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Oeiras	241,32
4	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	171,22	4	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	209,62
5	Açores	Corvo	S	Corvo	166,12	5	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Sines	208
6	Central	Médio Tejo	M	Entroncamento	162,71	6	Central	Médio Tejo	S	Constância	205,14
7	Central	Região de Aveiro	M	Águeda	160,14	7	North	Alto Minho	M	Ponte de Lima	188,76
8	Central	Médio Tejo	S	Constância	158,64	8	Central	Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	188,06
9	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Sines	150,09	9	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	176,17
10	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Figueira de Castelo Rodrigo	145,27	10	North	Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	175,45
11	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	141,74	11	Central	Região de Leiria	M	Pombal	172,98
12	North	A. M. Porto	L	Maia	140,45	12	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	169,72
13	North	A. M. Porto	M	Vale de Cambra	140,26	13	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Grândola	168,32
14	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	139,39	14	North	A. M. Porto	L	Maia	166,48
15	Açores	Flores	S	Lajes das Flores	138,27	15	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	165,6
16	Central	Oeste	M	Torres Vedras	138,23	16	Central	Médio Tejo	M	Entroncamento	160,79
17	North	A. M. Porto	L	Porto	136,44	17	North	A. M. Porto	M	Santo Tirso	159,28
18	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	133,99	18	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	158,34
19	Central	Região de Leiria	M	Pombal	132,74	19	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Setúbal	157,98
20	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Ourique	129,98	20	Alentejo	Baixo Alentejo	M	Beja	157,71
21	North	Alto Minho	S	Valença	127,61	21	Algarve	Algarve	M	Lagoa	155,59
22	Central	Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	127,3	22	Central	Oeste	M	Torres Vedras	152,58
23	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Grândola	127,29	23	Açores	São Miguel	M	Ponta Delgada	152,29
24	North	Alto Minho	S	Melgaço	127,22	24	Central	Região de Coimbra	L	Coimbra	151,22
25	Algarve	Algarve	M	Albufeira	125,33	25	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Azambuja	150,53
26	Central	Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	124,03	26	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Cascais	149,47
27	Central	Região de Leiria	L	Leiria	123,82	27	North	Alto Minho	S	Melgaço	149,16
28	Central	Viseu Dão Lafões	M	Viseu	122,53	28	Central	Região de Aveiro	M	Águeda	145,82
29	Central	Viseu Dão Lafões	S	Vouzela	121,62	29	Algarve	Algarve	M	Faro	142,28
30	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Azambuja	118,55	30	Alentejo	Alto Alentejo	S	Campo Maior	138,7

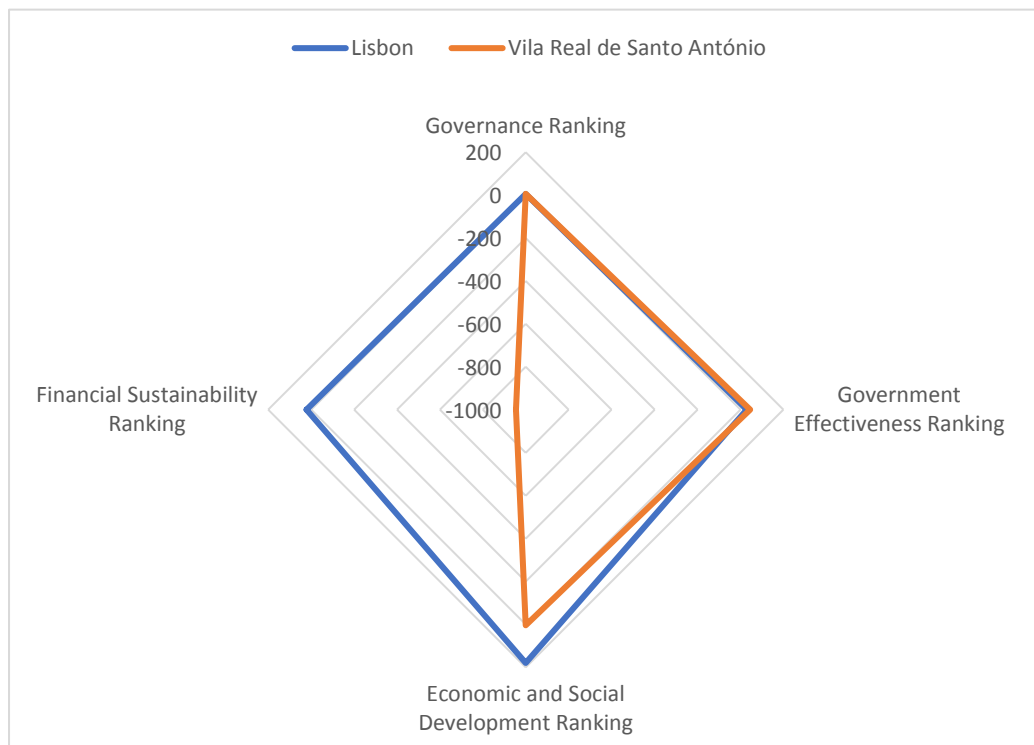
RANKING GLOBAL 30 PIORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Global Ranking
308	Algarve	Algarve	S	Vila Real de Santo António	-898,68	308	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-82,94
307	North	Douro	S	Alijó	-289,57	307	Central	Região de Coimbra	S	Góis	-61,36
306	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-131,47	306	North	Douro	S	Alijó	-43,17
305	Central	Região de Coimbra	S	Góis	-103,42	305	Central	Região de Coimbra	S	Pampilhosa da Serra	-39,08
304	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	-76,7	304	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-23,79
303	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-76,38	303	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-6,98
302	Central	Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	-75,78	302	Central	Região de Leiria	S	Castanheira de Pêra	-2,73
301	Madeira	R. A. Madeira	M	Santa Cruz	-66,8	301	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Fornos de Algodres	5,33
300	North	Alto Tâmega	M	Chaves	-44,63	300	North	Douro	S	Tabuaço	9,19
299	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-43,3	299	Central	Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	12,07
298	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	-40,46	298	Madeira	R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	13,65
297	Alentejo	Alto Alentejo	S	Gavião	-27,92	297	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Figueira de Castelo Rodrigo	16,12
296	Açores	São Miguel	S	Nordeste	-27,29	296	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	19,27
295	Central	Beira Baixa	S	Idanha-a-Nova	-26,72	295	Açores	São Miguel	S	Vila Franca do Campo	21,37
294	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Seixal	-24,9	294	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	21,92
293	Central	Oeste	S	Cadaval	-24,87	293	Algarve	Algarve	M	Albufeira	23,35
292	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-19,69	292	Alentejo	Alentejo Central	S	Redondo	26,2
291	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vinhais	-19,02	291	Alentejo	Alto Alentejo	S	Gavião	26,24
290	Madeira	R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	-16,5	290	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	26,84
289	Central	Região de Leiria	S	Pedrogão Grande	-13,57	289	Açores	Pico	S	Madalena	27,83
288	Algarve	Algarve	S	Alcoutim	-13,13	288	Madeira	R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	28,65
287	North	Ave	M	Vizela	-12,61	287	North	Douro	S	Murça	28,8
286	Central	Viseu Dão Lafões	S	Santa Comba Dão	-12,31	286	North	Douro	S	Tarouca	28,92
285	North	Cávado	S	Terras de Bouro	-10,51	285	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Salvaterra de Magos	31,28
284	North	Tâmega e Sousa	S	Baião	-6,88	284	Central	Região de Leiria	S	Pedrogão Grande	33,07
283	North	Tâmega e Sousa	S	Cinfães	-5,73	283	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Santo	34,53
282	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-3,35	282	North	Ave	S	Mondim de Basto	35,06
281	Algarve	Algarve	M	Faro	-3,01	281	Madeira	R. A. Madeira	M	Santa Cruz	35,15
280	Alentejo	Alentejo Central	S	Alandroal	-2,66	280	Madeira	R. A. Madeira	S	São Vicente	36,22
279	Central	Médio Tejo	S	Mação	1,51	279	Central	Médio Tejo	S	Mação	36,83

RANKING GLOBAL

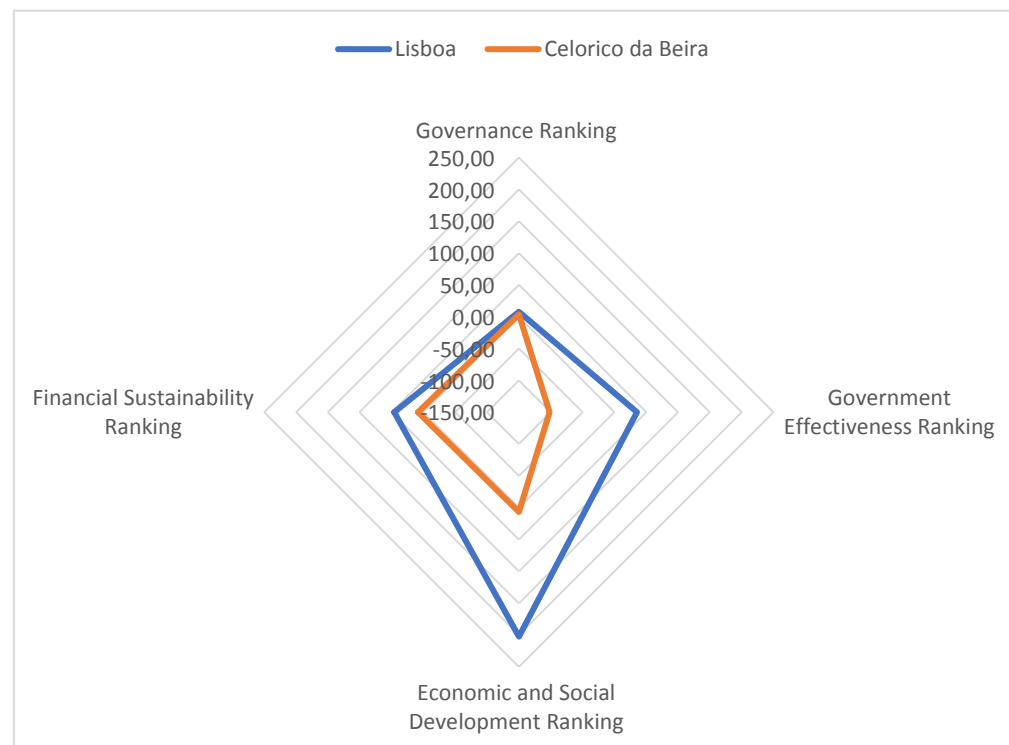
2016

O MELHOR E O PIOR MUNICÍPIO



2018

O MELHOR E O PIOR MUNICÍPIO



GOVERNAÇÃO 30 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

2018

Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Governance Ranking
1	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	15,41
2	Alentejo	Alto Alentejo	S	Fronteira	13,33
3	Central	Região de Coimbra	S	Oliveira do Hospital	12,89
4	Algarve	Algarve	S	Vila do Bispo	12,35
5	Central	Médio Tejo	S	Vila de Rei	12,34
6	Central	Viseu Dão Lafões	S	Aguiar da Beira	12,27
7	North	Ave	L	Vila Nova de Famalicão	11,8
8	Central	Região de Leiria	S	Batalha	11,7
9	Alentejo	Alto Alentejo	S	Arronches	11,58
10	Algarve	Algarve	S	Aljezur	11,54
11	North	Alto Minho	S	Vila Nova de Cerveira	11,54
12	Açores	Flores	S	Santa Cruz das Flores	11,52
13	North	Tâmega e Sousa	S	Baião	11,48
14	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Cuba	11,21
15	Alentejo	Alto Alentejo	S	Castelo de Vide	11,14
16	North	Ave	M	Vizela	11,07
17	Central	Região de Leiria	M	Porto de Mós	10,85
18	North	Tâmega e Sousa	M	Lousada	10,84
19	Açores	Flores	S	Lajes das Flores	10,82
20	Central	Médio Tejo	M	Torres Novas	10,8
21	Central	Viseu Dão Lafões	S	Carregal do Sal	10,7
22	North	Alto Minho	S	Ponte da Barca	10,7
23	Central	Beira Baixa	S	Oleiros	10,51
24	North	Alto Minho	M	Arcos de Valdevez	10,26
25	Central	Região de Coimbra	S	Miranda do Corvo	10,24
26	Alentejo	Alto Alentejo	M	Elvas	10,04
27	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	10,02
28	Central	Beira Baixa	S	Proença-a-Nova	9,98
29	North	Alto Tâmega	S	Montalegre	9,91
30	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Miranda do Douro	9,86

Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Governance Ranking
1	Algarve	Algarve	S	Castro Marim	15,27
2	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	15,08
3	Alentejo	Alto Alentejo	S	Fronteira	14,84
4	Central	Região de Coimbra	S	Oliveira do Hospital	13,66
5	Algarve	Algarve	S	Alcoutim	13,47
6	Central	Médio Tejo	S	Vila de Rei	13,28
7	Algarve	Algarve	S	Vila do Bispo	13,15
8	Central	Região de Leiria	S	Batalha	12,92
9	Alentejo	Alto Alentejo	S	Marvão	12,81
10	North	Douro	S	Tabuaço	12,59
11	North	Tâmega e Sousa	S	Cinfães	12,32
12	North	Ave	L	Vila Nova de Famalicão	12,07
13	North	Tâmega e Sousa	S	Baião	12,06
14	North	Douro	S	Armamar	11,77
15	Alentejo	Alto Alentejo	M	Elvas	11,75
16	North	Douro	M	Lamego	11,74
17	North	A. M. Porto	M	Paredes	11,72
18	North	Alto Minho	S	Vila Nova de Cerveira	11,65
19	Alentejo	Alto Alentejo	S	Castelo de Vide	11,53
20	Alentejo	Alto Alentejo	S	Sousel	11,28
21	Central	Região de Coimbra	S	Góis	11,24
22	North	Tâmega e Sousa	S	Resende	11,09
23	Algarve	Algarve	S	Aljezur	11,05
24	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Fornos de Algodres	10,99
25	North	Tâmega e Sousa	M	Lousada	10,98
26	Central	Oeste	M	Torres Vedras	10,94
27	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	10,85
28	North	Tâmega e Sousa	M	Paços de Ferreira	10,83
29	Açores	Flores	S	Lajes das Flores	10,72
30	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vila Flor	10,57

GOVERNAÇÃO 30 PIORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Governance Ranking	Council Position	Regions	Sub-Regions	Size	Councils	Governance Ranking
308	Açores	São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	-2,2	308	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Moura	0,81
307	Madeira	R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	-1,65	307	Algarve	Algarve	M	Portimão	0,75
306	North	Alto Minho	S	Monção	-1,38	306	Algarve	Algarve	M	Lagos	0,11
305	Algarve	Algarve	M	Lagos	0,9	305	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Montijo	0,34
304	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Santo	0,51	304	Algarve	Algarve	M	Olhão	0,63
303	Açores	Pico	S	São Roque do Pico	0,15	303	Central	Região de Leiria	M	Porto de Mós	0,69
302	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Montijo	0,4	302	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Moita	0,89
301	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	0,64	301	Algarve	Algarve	M	Faro	0,95
300	Madeira	R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	0,68	300	Madeira	R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	1,12
299	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Sesimbra	0,94	299	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Seixal	1,43
298	Algarve	Algarve	M	Olhão	1	298	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Amadora	1,48
297	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Seixal	1,15	297	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Santo	1,57
296	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Setúbal	1,16	296	Central	Médio Tejo	M	Tomar	1,63
295	Central	Oeste	M	Peniche	1,25	295	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Santarém	1,93
294	Central	Oeste	M	Caldas da Rainha	1,28	294	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Moniz	2,02
293	Açores	Corvo	S	Corvo	1,3	293	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	2,3
292	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Amadora	1,46	292	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Odivelas	2,34
291	Algarve	Algarve	M	Silves	1,51	291	Algarve	Algarve	M	Albufeira	2,39
290	Central	Oeste	S	Cadaval	1,58	290	Central	Oeste	M	Peniche	2,52
289	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Odivelas	1,69	289	Açores	São Miguel	S	Vila Franca do Campo	2,54
288	Algarve	Algarve	M	Albufeira	1,69	288	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Almada	2,78
287	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Moita	1,71	287	Açores	São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	2,79
286	North	Douro	S	Tarouca	1,74	286	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Mêda	2,8
285	Algarve	Algarve	M	Faro	1,79	285	North	Douro	S	Tarouca	2,96
284	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Salvaterra de Magos	1,8	284	Central	Região de Aveiro	M	Estarreja	3
283	Central	Região de Coimbra	S	Soure	1,86	283	Central	Oeste	S	Nazaré	3,03
282	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vila Flor	1,89	282	Central	Oeste	S	Óbidos	3,12
281	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Benavente	1,93	281	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	3,18
280	Alentejo	Alto Alentejo	S	Crato	1,94	280	Açores	São Miguel	M	Ribeira Grande	3,22
279	Central	Região de Coimbra	M	Montemor-o-Velho	2,1	279	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Sesimbra	3,27

SERVIÇO AOS CIDADÃOS 30 MELHORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>
1	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	99,67	1	Central	Médio Tejo	S	Constância	99,18
2	Central	Médio Tejo	M	Entroncamento	97,23	2	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	98,82
3	Central	Oeste	M	Torres Vedras	95,8	3	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	97,33
4	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	91,58	4	Central	Médio Tejo	S	Vila Nova da Barquinha	96,8
5	Central	Região de Aveiro	M	Águeda	86,24	5	Central	Médio Tejo	M	Entroncamento	93,21
6	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	85,85	6	North	Douro	S	Mesão Frio	90,42
7	Central	Médio Tejo	S	Constância	85,46	7	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Grândola	84,99
8	North	Douro	S	Mesão Frio	83,28	8	Alentejo	Alto Alentejo	M	Elvas	82,09
9	North	Alto Minho	S	Valença	80,92	9	Central	Oeste	M	Torres Vedras	78,34
10	Alentejo	Alto Alentejo	M	Elvas	80,7	10	North	Alto Minho	S	Valença	76,9
11	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Grândola	75,61	11	North	Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	75,63
12	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	74,93	12	Central	Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	72,41
13	Central	Viseu Dão Lafões	M	Viseu	71,46	13	Central	Região de Aveiro	M	Águeda	67,28
14	North	A. M. Porto	L	Maia	70,91	14	Algarve	Algarve	S	Castro Marim	63,14
15	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Sesimbra	69,93	15	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	63,1
16	Central	Médio Tejo	S	Vila Nova da Barquinha	69,53	16	Central	Viseu Dão Lafões	M	Viseu	61,18
17	Algarve	Algarve	S	Castro Marim	63,29	17	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	58,38
18	Algarve	Algarve	M	Lagoa	60,87	18	Alentejo	Alto Alentejo	S	Fronteira	57,62
19	North	Cávado	L	Braga	60,84	19	North	Alto Minho	S	Melgaço	56,27
20	North	Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	60,09	20	Central	Região de Coimbra	S	Miranda do Corvo	54,25
21	Algarve	Algarve	M	Portimão	59,1	21	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Sesimbra	52,69
22	North	Tâmega e Sousa	M	Lousada	58,39	22	Central	Viseu Dão Lafões	M	Tondela	51,57
23	North	A. M. Porto	L	Vila Nova de Gaia	58,38	23	Central	Viseu Dão Lafões	S	Vouzela	51,4
24	Algarve	Algarve	M	Faro	57,72	24	Central	Região de Coimbra	L	Coimbra	50,94
25	Algarve	Algarve	M	Loulé	56,64	25	North	A. M. Porto	L	Maia	49,67
26	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	56,16	26	North	Alto Minho	S	Monção	48,12
27	North	Alto Minho	M	Viana do Castelo	53,25	27	Alentejo	Alentejo Central	M	Évora	47,52
28	Central	Região de Coimbra	S	Miranda do Corvo	53,07	28	Central	Região de Aveiro	M	Anadia	46,9
29	North	A. M. Porto	M	Vale de Cambra	52,86	29	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Barreiro	46,64
30	North	Alto Minho	M	Ponte de Lima	51,52	30	North	A. M. Porto	M	Vale de Cambra	46,06

SERVIÇO AOS CIDADÃOS 30 PIORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Government Effectiveness Ranking	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Government Effectiveness Ranking
308	Central	Região de Coimbra	S	Góis	-147,61	308	Central	Região de Coimbra	S	Góis	-115,17
307	Central	Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	-134,41	307	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-101,72
306	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-112,24	306	Central	Região de Coimbra	S	Pampilhosa da Serra	-94,38
305	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-100,17	305	Central	Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	-61,14
304	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-61,12	304	Açores	Pico	S	Madalena	-52,77
303	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-60,78	303	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-44,38
302	Alentejo	Alto Alentejo	S	Gavião	-59,8	302	Central	Oeste	S	Cadaval	-18,91
301	Central	Oeste	S	Cadaval	-51,8	301	Madeira	R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	-18,76
300	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Castro Verde	-49,73	300	Alentejo	Alto Alentejo	S	Gavião	-14,54
299	Central	Região de Leiria	S	Pedrógão Grande	-47,1	299	Central	Região de Leiria	M	Marinha Grande	-13
298	Açores	Graciosa	S	Santa Cruz da Graciosa	-43,73	298	Algarve	Algarve	M	Albufeira	-12,95
297	North	Douro	S	Alijó	-42,28	297	Alentejo	Alentejo Litoral	M	Odemira	-12,48
296	Madeira	R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	-40,37	296	Central	Médio Tejo	S	Mação	-11,68
295	Açores	Flores	S	Santa Cruz das Flores	-39,32	295	Central	Beira Baixa	S	Oleiros	-10,19
294	Central	Beira Baixa	S	Idanha-a-Nova	-36,58	294	Alentejo	Lezíria do Tejo	S	Chamusca	-8,02
293	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Mértola	-34,28	293	Açores	Graciosa	S	Santa Cruz da Graciosa	-5,07
292	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vinhais	-33,34	292	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-4,03
291	Central	Médio Tejo	S	Mação	-32,86	291	Alentejo	Alentejo Central	S	Portel	-2,49
290	North	Douro	S	Carraceda de Ansiães	-31,51	290	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-2,32
289	Madeira	R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	-27,61	289	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Ferreira do Alentejo	-1,96
288	North	Douro	S	Tabuaço	-26,9	288	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-1,31
287	Alentejo	Alto Alentejo	S	Crato	-26,68	287	Açores	São Jorge	S	Velas	0,85
286	Açores	São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	-25,47	286	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Sines	0,82
285	Alentejo	Alentejo Central	S	Viana do Alentejo	-25,33	285	Alentejo	Alto Alentejo	S	Avis	0,76
284	Algarve	Algarve	S	Monchique	-22,17	284	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Castro Verde	0,28
283	Açores	Pico	S	Madalena	-19,91	283	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Rio Maior	0,27
282	North	Douro	S	Murça	-19,84	282	Algarve	Algarve	M	Silves	0,09
281	North	Cávado	S	Terras de Bouro	-17,47	281	Açores	São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	0,17
280	Algarve	Algarve	S	Alcoutim	-16,07	280	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Alcácer do Sal	1,1
279	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-14,32	279	North	Douro	S	Alijó	1,21

DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E SOCIAL 30 MELHORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>
1	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Lisboa	179,50	1	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Lisboa	202,44
2	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Oeiras	134,34	2	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Oeiras	134,70
3	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Castro Verde	86,46	3	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Sines	131,63
4	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	69,77	4	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Castro Verde	94,87
5	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Sines	65,93	5	North	A. M. Porto	M	São João da Madeira	89,37
6	North	A. M. Porto	L	Porto	58,68	6	North	A. M. Porto	L	Porto	79,01
7	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Palmela	44,66	7	Alentejo	Alto Alentejo	S	Campo Maior	59,47
8	Alentejo	Alto Alentejo	S	Campo Maior	42,07	8	Central	Médio Tejo	S	Constância	57,75
9	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	40,99	9	Central	Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	55,79
10	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Cascais	39,95	10	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	54,52
11	Central	Médio Tejo	S	Alcanena	38,37	11	North	A. M. Porto	L	Maia	54,14
12	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Aljustrel	38,32	12	Central	Médio Tejo	S	Alcanena	53,97
13	Central	Região de Leiria	M	Marinha Grande	36,98	13	Central	Região de Leiria	M	Marinha Grande	52,71
14	North	A. M. Porto	L	Maia	36,85	14	North	A. M. Porto	L	Matosinhos	52,58
15	North	A. M. Porto	L	Matosinhos	36,68	15	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Palmela	52,31
16	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Azambuja	35,78	16	Açores	São Miguel	M	Ponta Delgada	52,15
17	Algarve	Algarve	M	Faro	35,74	17	Algarve	Algarve	M	Faro	50,79
18	Central	Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	35,68	18	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Cascais	49,92
19	Central	Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	34,89	19	Madeira	R. A. Madeira	L	Funchal	46,64
20	Lisbon	A. M. Lisboa	S	Alcochete	34,30	20	Central	Região de Leiria	L	Leiria	46,05
21	Central	Região de Leiria	L	Leiria	34,26	21	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Azambuja	45,69
22	Central	Oeste	S	Arruda dos Vinhos	33,37	22	North	Ave	L	Vila Nova de Famalicão	45,25
23	Madeira	R. A. Madeira	L	Funchal	32,75	23	Lisbon	A. M. Lisboa	S	Alcochete	43,65
24	Central	Região de Coimbra	L	Coimbra	29,95	24	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Aljustrel	42,49
25	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Mafra	29,56	25	Central	Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	42,06
26	Central	Região de Leiria	S	Batalha	28,19	26	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Setúbal	41,74
27	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Setúbal	27,81	27	North	A. M. Porto	M	Vale de Cambra	41,41
28	North	A. M. Porto	M		27,78	28	Central	Região de Aveiro	M	Águeda	41,36
29	North	Ave	L	Vila Nova de Famalicão	27,69	29	North	A. M. Porto	M	Trofa	41,26
30	North	Tâmega e Sousa	M	Felgueiras	27,03	30	North	A. M. Porto	M	Oliveira de Azeméis	41,19

DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E SOCIAL 30 PIORES MUNICÍPIOS

2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	Economic and Social Development Ranking	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	Economic and Social Development Ranking
308	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Barrancos	-45,66	308	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Barrancos	-18,32
307	North	Tâmega e Sousa	S	Cinfães	-44,1	307	North	Douro	S	Tabuaço	-15,73
306	North	Tâmega e Sousa	S	Baião	-40,57	306	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vinhais	-9,45
305	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-39,06	305	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-9,38
304	North	Douro	S	Tabuaço	-37,53	304	North	Tâmega e Sousa	S	Cinfães	-9,21
303	North	Tâmega e Sousa	S	Resende	-36,77	303	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-8,77
302	North	Douro	S	Mesão Frio	-35,37	302	North	Tâmega e Sousa	S	Baião	-8,6
301	North	Ave	S	Vieira do Minho	-29,09	301	North	Douro	S	Mesão Frio	-7,85
300	North	Cávado	S	Terras de Bouro	-28,48	300	North	Douro	S	Murça	-7,24
299	North	Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-27,52	299	North	Tâmega e Sousa	S	Resende	-6,92
298	North	Alto Tâmega	S	Ribeira de Pena	-27,27	298	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-6,75
297	North	Douro	S	Murça	-27,05	297	Madeira	R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	-6,67
296	North	Ave	S	Mondim de Basto	-26,91	296	North	Ave	S	Mondim de Basto	-6,31
295	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	-26,55	295	Madeira	R. A. Madeira	M	Câmara de Lobos	-5,73
294	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vinhais	-24,16	294	North	Douro	S	Carrazeda de Ansiães	-5,2
293	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Manteigas	-22,87	293	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vimioso	-4,92
292	North	Alto Tâmega	S	Valpaços	-21,04	292	North	Douro	S	Torre de Moncorvo	-4,41
291	North	Douro	S	Tarouca	-20,83	291	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	-4,25
290	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	-20,7	290	Central	Beira Baixa	S	Idanha-a-Nova	-4,2
289	Central	Viseu Dão Lafões	S	Vila Nova de Paiva	-20,52	289	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Moniz	-4,01
288	Central	Região de Leiria	S	Castanheira de Pêra	-19,51	288	Madeira	R. A. Madeira	S	São Vicente	-3,82
287	North	Douro	M	Lamego	-18,79	287	North	Ave	S	Vieira do Minho	-3,21
286	North	Ave	S	Cabeceiras de Basto	-18,33	286	North	Douro	S	Tarouca	-3,09
285	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vimioso	-18,01	285	Alentejo	Alentejo Central	S	Alandroal	-2,73
284	Alentejo	Alentejo Central	S	Alandroal	-17,94	284	North	Alto Tâmega	S	Valpaços	-2,39
283	Central	Beira Baixa	S	Idanha-a-Nova	-17,3	283	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Mértola	-1,84
282	North	Douro	S	Sabrosa	-17,07	282	North	Tâmega e Sousa	S	Celorico de Basto	-1,65
281	Central	Viseu Dão Lafões	S	Penalva do Castelo	-16,74	281	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Vila Flor	-1,64
280	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Mértola	-16,39	280	Alentejo	Alto Alentejo	S	Monforte	-1,37
279	North	Douro	S	Armamar	-15,49	279	Alentejo	Alentejo Central	S	Portel	-1,23

SUSTENABILIDADE FINANCEIRA 30 MELHORES MUNICÍPIOS

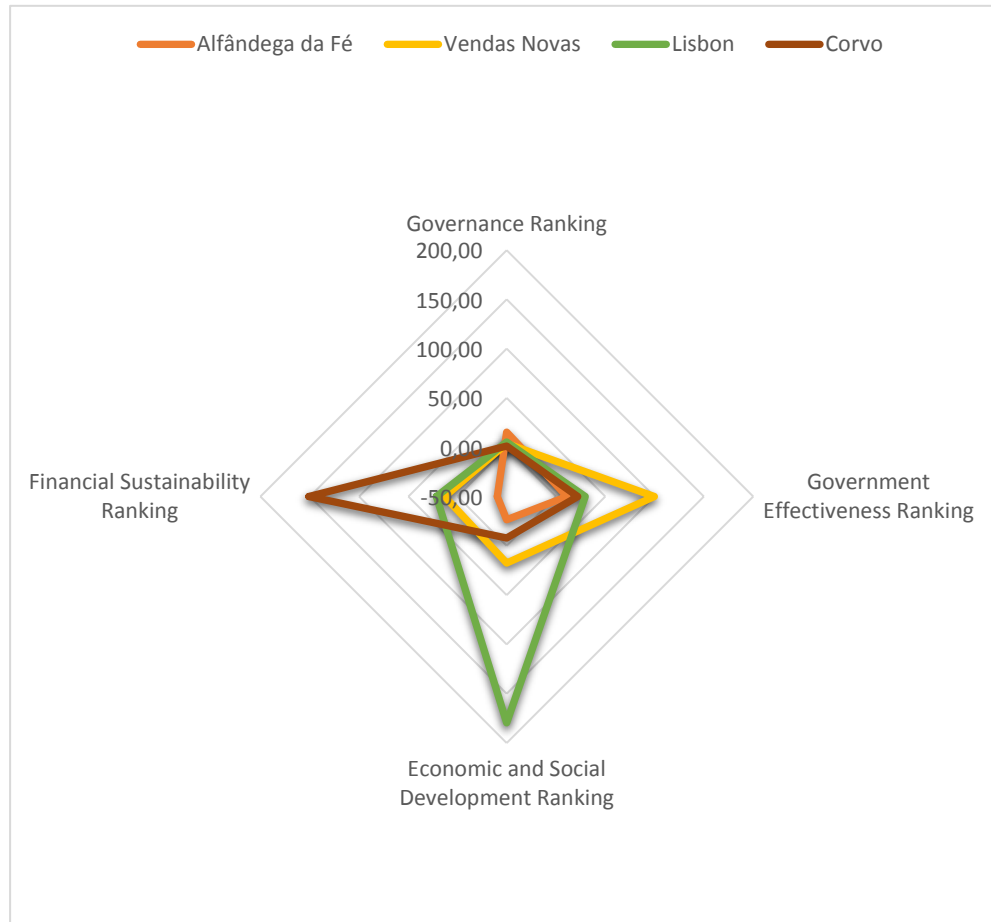
2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Size</u>	<u>Councils</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>
1	Açores	Corvo	S	Corvo	150,85	1	North	Alto Minho	M	Ponte de Lima	117,85
2	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Figueira de Castelo Rodrigo	130,28	2	North	A. M. Porto	L	Porto	114,48
3	Central	Região de Leiria	S	Castanheira de Pêra	120,55	3	North	Ave	M	Fafe	104,03
4	Açores	Flores	S	Lajes das Flores	118,8	4	Central	Região de Leiria	M	Pombal	98,28
5	Açores	São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	108,12	5	North	A. M. Porto	M	Santo Tirso	95,1
6	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Ourique	99,27	6	Alentejo	Baixo Alentejo	M	Beja	92,69
7	Alentejo	Alto Alentejo	S	Nisa	96,38	7	Algarve	Algarve	M	Lagoa	88,96
8	Algarve	Algarve	M	Loulé	94,6	8	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Setúbal	87,58
9	Açores	Pico	S	Lajes do Pico	89,49	9	Central	Beira Baixa	S	Penamacor	86,99
10	Açores	Flores	S	Santa Cruz das Flores	85,05	10	Alentejo	Alentejo Litoral	M	Santiago do Cacém	84,88
11	Algarve	Algarve	M	Albufeira	77,71	11	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Azambuja	83,15
12	North	Douro	S	Tabuaço	74,48	12	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Amadora	82,33
13	North	Alto Tâmega	S	Ribeira de Pena	70,8	13	Central	Beira Baixa	M	Castelo Branco	81,78
14	Central	Beira Baixa	S	Penamacor	70,44	14	North	Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	81,63
15	Algarve	Algarve	S	Monchique	70,12	15	North	Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	79,31
16	North	Alto Tâmega	S	Boticas	69,44	16	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Gouveia	77,75
17	Madeira	R. A. Madeira	S	Porto Moniz	68,77	17	Algarve	Algarve	M	Silves	76,29
18	North	Douro	S	Carraceda de Ansiães	68,54	18	North	A. M. Porto	M	Espinho	74,87
19	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Miranda do Douro	67,96	19	North	Alto Minho	M	Arcos de Valdevez	73,47
20	Central	Viseu Dão Lafões	S	Aguiar da Beira	67,94	20	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Almeirim	73,46
21	North	Douro	S	Torre de Moncorvo	67,1	21	Central	Oeste	M	Peniche	73,46
22	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	66,99	22	Central	Região de Leiria	M	Marinha Grande	73,18
23	Central	Região de Leiria	M	Pombal	66,8	23	Central	Médio Tejo	M	Tomar	73,11
24	Madeira	R. A. Madeira	S	São Vicente	66,17	24	North	Alto Tâmega	S	Ribeira de Pena	72,89
25	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Almeida	65,04	25	Açores	São Miguel	M	Ponta Delgada	72,03
26	Açores	São Miguel	S	Povoação	65,01	26	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Sintra	71,33
27	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Gouveia	64,72	27	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Odivelas	70,55
28	Açores	São Jorge	S	Velas	64,61	28	Alentejo	Alentejo Litoral	M	Odemira	69,5
29	Central	Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	64,53	29	North	A. M. Porto	M	Valongo	68,87
30	Alentejo	Baixo Alentejo	S	Mértola	63,92	30	Alentejo	Alto Alentejo	S	Ponte de Sor	68,35

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA 30 PIORES MUNICÍPIOS

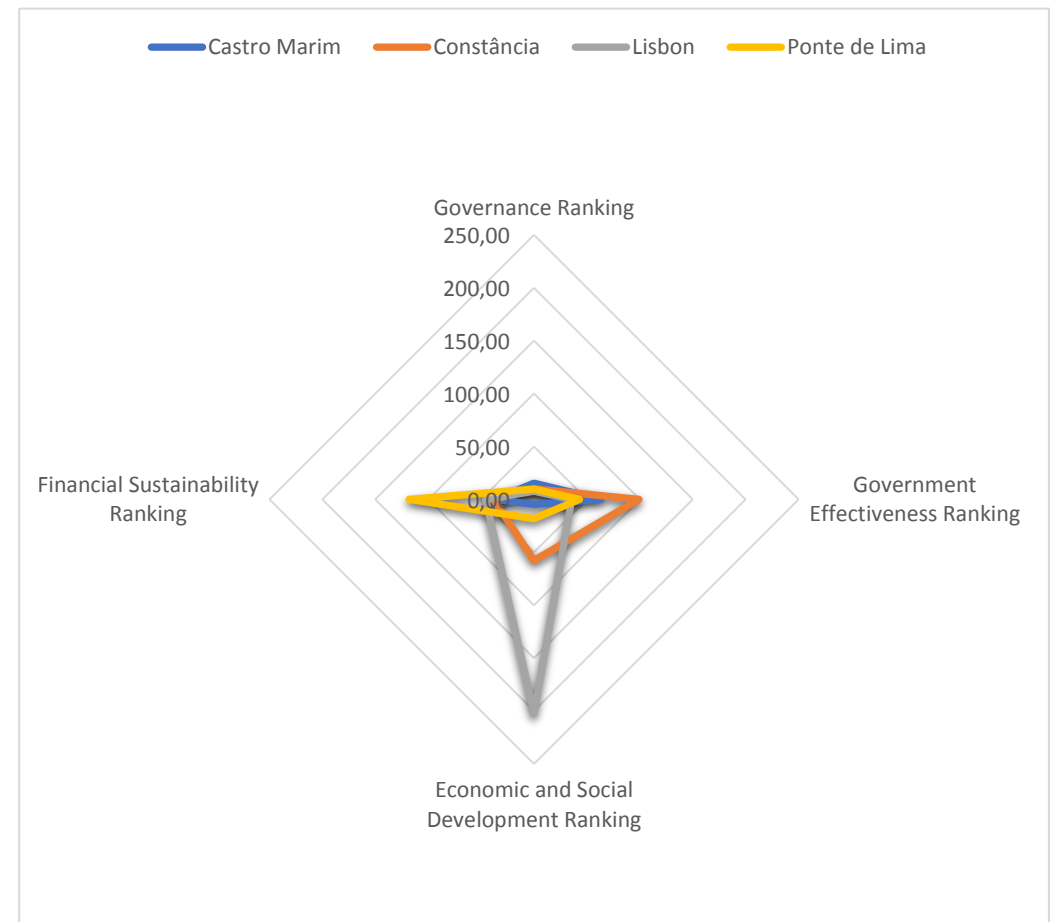
2016						2018					
<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Financial Sustainability Ranking	<i>Council Position</i>	<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Financial Sustainability Ranking
308	Algarve	Algarve	S	Vila Real de Santo António	-954,45	308	North	Douro	S	Alijó	-51,25
307	North	Douro	S	Alijó	-244,59	307	Central	Região de Leiria	S	Castanheira de Pêra	-37,22
306	Madeira	R. A. Madeira	M	Santa Cruz	-103,18	306	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Fornos de Algodres	-32,08
305	Algarve	Algarve	M	Faro	-98,26	305	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Vila Nova de Castelo Rodrigo	-17,38
304	North	Alto Tâmega	M	Chaves	-80,97	304	Central	Beiras e Serra da Estrela	M	Seia	-10,18
303	North	Ave	M	Vizela	-74,19	303	Madeira	R. A. Madeira	S	Santana	-7,05
302	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Seixal	-56,71	302	Algarve	Algarve	M	Albufeira	-6,29
301	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	-56,62	301	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-6,21
300	North	A. M. Porto	M	Trofa	-43,76	300	Açores	São Miguel	S	Vila Franca do Campo	-6,1
299	North	Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	-40,35	299	North	Douro	S	Mesão Frio	-5,58
298	Alentejo	Alentejo Central	S	Mourão	-36,4	298	North	Douro	S	Penedono	-4,65
297	Central	Viseu Dão Lafões	S	Santa Comba Dão	-36,25	297	North	Douro	S	Tarouca	0,91
296	Açores	São Miguel	S	Nordeste	-34,84	296	Central	Viseu Dão Lafões	S	Nelas	2,38
295	Alentejo	Alentejo Central	M	Évora	-25,03	295	North	Douro	S	Murça	2,52
294	Central	Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-5,8	294	North	Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	3,59
293	Central	Região de Aveiro	M	Aveiro	-3,29	293	Alentejo	Lezíria do Tejo	S	Alpiarça	3,95
292	Algarve	Algarve	S	Alcúcutim	1,18	292	Alentejo	Alentejo Central	S	Borba	4,47
291	North	A. M. Porto	L	Vila Nova de Gaia	1,9	291	Alentejo	Alentejo Central	S	Redondo	5,02
290	Central	Beiras e Serra da Estrela	M	Seia	4,03	290	Alentejo	Lezíria do Tejo	M	Salvaterra de Magos	6,53
289	Central	Oeste	M	Peniche	5,69	289	North	Alto Minho	S	Caminha	7,46
288	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Trancoso	5,89	288	Central	Beiras e Serra da Estrela	M	Fundão	7,57
287	Lisbon	A. M. Lisboa	L	Loures	7,15	287	Central	Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	8,38
286	Alentejo	Alentejo Litoral	S	Alcácer do Sal	9	286	North	Douro	S	Tabuaço	8,62
285	North	Tâmega e Sousa	M	Marco de Canaveses	9,3	285	Açores	São Miguel	S	Lagoa (R.A.A.)	8,73
284	Lisbon	A. M. Lisboa	M	Montijo	9,83	284	North	Ave	S	Mondim de Basto	9,38
283	Alentejo	Alentejo Central	S	Redondo	10,12	283	Central	Região de Coimbra	S	Pampilhosa da Serra	10,26
282	Central	Médio Tejo	M	Torres Novas	12,26	282	North	A. M. Porto	L	Vila Nova de Gaia	10,84
281	North	Cávado	L	Barcelos	12,33	281	Central	Região de Coimbra	S	Condeixa-a-Nova	11,27
280	Alentejo	Alentejo Central	S	Vendas Novas	13,04	280	North	Tâmega e Sousa	S	Castelo de Paiva	11,95
279	North	Cávado	L	Braga	13,1	279	Madeira	R. A. Madeira	M	Santa Cruz	11,95

O MELHOR MUNICÍPIO EM CADA RANKING

2016

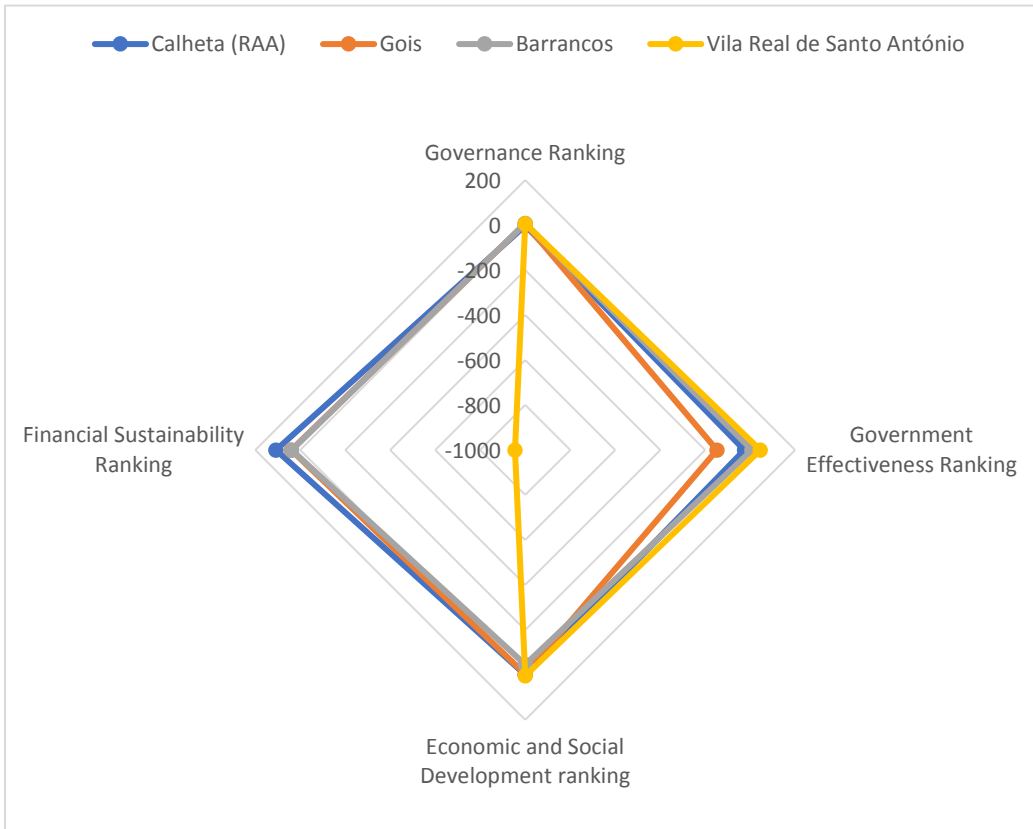


2018

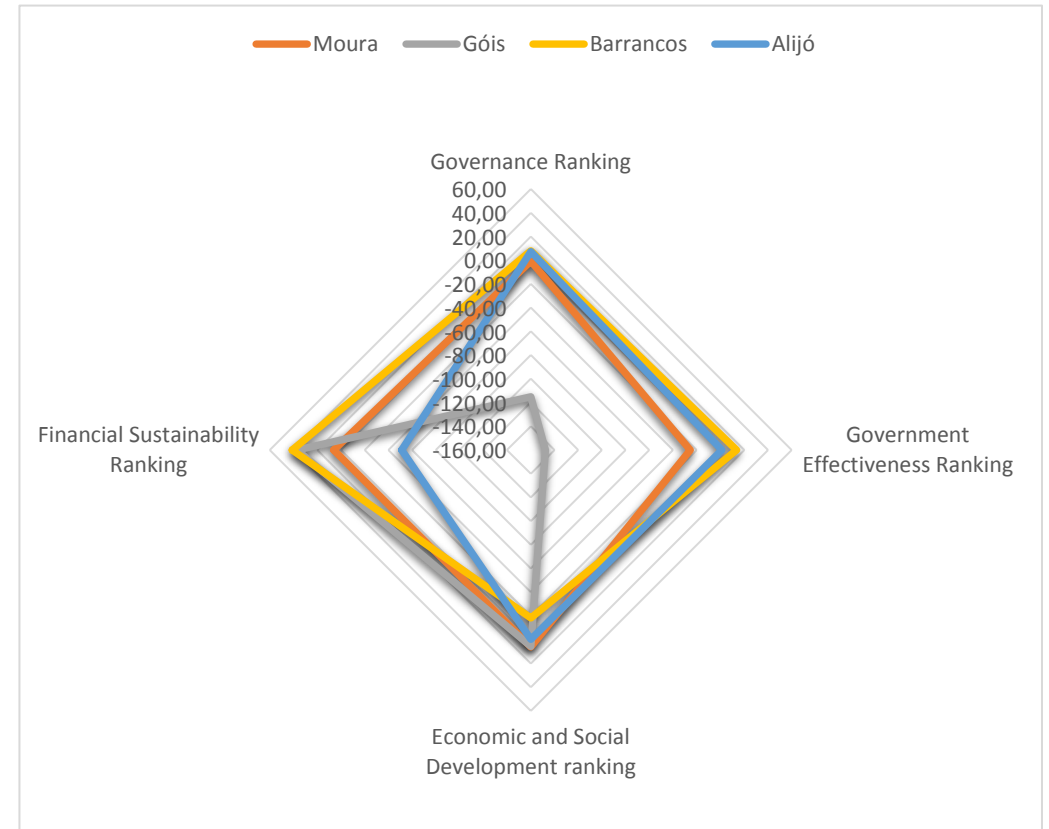


O PIOR MUNICÍPIO EM CADA RANKING

2016



2018



RANKINGS DIMENSÃO

MUNICÍPIOS PEQUENOS

10 MELHORES

2016

<u>Region</u>	<u>Sub-Region</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Azores	Corvo	Corvo	166,12	5	1,3	293	21,96	134	-8	244	150,85	1
Central	Médio Tejo	Constância	158,64	8	8,36	73	85,46	7	23,85	40	40,96	98
Alentejo	Alentejo Litoral	Sines	150,09	9	6,34	139	32,75	82	65,93	5	45,07	76
Central	Beiras e Serra da Estrela	Figueira de Castelo Rodrigo	145,27	10	6,57	130	9,12	212	0,7	196	130,28	2
Azores	Flores	Lajes das Flores	138,27	15	10,82	19	17,85	166	-9,2	249	118,8	4
Alentejo	Alentejo Central	Vendas Novas	133,99	18	3,86	236	99,67	1	17,42	70	13,04	280
Alentejo	Baixo Alentejo	Ourique	129,98	20	8,98	46	26,14	108	-4,42	222	99,27	6
North	Alto Minho	Valença	127,61	21	7,81	84	80,92	9	8,58	120	30,3	175
Central	Viseu Dão Lafões	Oliveira de Frades	127,3	22	7,49	88	19,6	152	35,68	18	64,53	29
Alentejo	Alentejo Litoral	Grândola	127,29	23	6,21	141	75,61	11	14,41	81	31,06	172

2018

<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Alentejo	Alentejo Litoral	Sines	208	5	9,38	77	0,82	286	131,63	3	67,81	32
Central	Médio Tejo	Constância	205,14	6	9,92	46	99,18	1	57,75	8	38,3	152
Central	Beira Baixa	Vila Velha de Ródão	188,06	8	10,34	37	72,41	12	42,06	25	63,25	44
North	Alto Tâmega	Vila Pouca de Aguiar	175,45	10	9,16	88	75,63	11	11,35	198	79,31	15
Alentejo	Alentejo Litoral	Grândola	168,32	13	4,29	255	84,99	7	22,21	115	56,83	64
Alentejo	Alentejo Central	Vendas Novas	158,34	18	3,18	281	98,82	2	30,85	68	25,49	233
North	Alto Minho	Melgaço	149,16	27	5,5	214	56,27	19	25,29	94	62,1	50
Alentejo	Alto Alentejo	Campo Maior	138,7	30	5,93	191	11,8	221	59,47	7	61,51	52
Central	Viseu Dão Lafões	Oliveira de Frades	137,08	34	9,57	68	9,65	234	55,79	9	62,06	51
North	Alto Minho	Valença	135,54	38	10,02	42	76,9	10	20,17	138	28,46	213

MUNICÍPIOS PEQUENOS

10 PIORES

2016

Region	Sub-Region	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	Algarve	Vila Real de Santo António	-898,68	308	6,36	138	45,41	41	4	155	-954,45	308
North	Douro	Alijó	-289,57	307	4,05	227	-42,28	297	-6,76	238	-244,59	307
Alentejo	Alentejo Central	Mourão	-131,47	306	5,1	190	-61,12	304	-39,06	305	-36,4	298
Central	Região de Coimbra	Góis	-103,42	305	6,66	125	-147,61	308	-2,94	215	40,47	104
North	Douro	Freixo de Espada à Cinta	-76,7	304	5,78	160	-5,16	264	-20,7	290	-56,62	301
North	Douro	Santa Marta de Penaguião	-76,38	303	10,02	27	-100,17	305	-27,52	299	41,29	95
Central	Médio Tejo	Ferreira do Zêzere	-75,78	302	8,68	57	-134,41	307	11,11	106	38,84	116
Central	Beiras e Serra da Estrela	Celorico da Beira	-43,3	299	3,81	240	-112,24	306	-1,86	204	66,99	22
North	Terras de Trás-os-Montes	Alfândega da Fé	-40,46	298	15,41	1	11,03	203	-26,55	295	-40,35	299
Alentejo	Alto Alentejo	Gavião	-27,92	297	4,88	197	-59,8	302	-15,42	278	42,42	92

2018

Regions	Sub-Regions	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Central	Beiras e Serra da Estrela	Celorico da Beira	-82,94	308	3,72	266	-101,72	307	6,68	229	8,38	287
Central	Região de Coimbra	Góis	-61,36	307	11,24	21	-115,17	308	5,64	239	36,94	160
North	Douro	Alijó	-43,17	306	7,2	147	1,21	279	0,33	272	-51,25	308
Central	Região de Coimbra	Pampilhosa da Serra	-39,08	305	10,56	31	-94,38	306	34,47	53	10,26	283
Alentejo	Alentejo Central	Mourão	-23,79	304	5,57	209	-44,38	303	-8,77	303	23,79	237
Madeira	R. A. Madeira	Santana	-6,98	303	10,85	27	-4,03	292	-6,75	298	-7,05	303
Central	Região de Leiria	Castanheira de Pêra	-2,73	302	8,41	111	24,66	114	1,41	265	-37,22	307
Central	Beiras e Serra da Estrela	Fornos de Algodres	5,33	301	10,99	24	26,3	95	0,12	270	-32,08	306
North	Douro	Tabuaço	9,19	300	12,59	10	3,71	275	-15,73	307	8,62	286
Central	Médio Tejo	Ferreira do Zêzere	12,07	299	9,25	80	-61,14	305	18,32	148	45,64	111

MUNICÍPIOS MÉDIOS

10 MELHORES

2016

<u>Region</u>	<u>Sub-Region</u>	<u>Councils</u>	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	Algarve	Loulé	177,85	3	6,61	126	56,64	25	20	62	94,6	8
North	A. M. Porto	São João da Madeira	171,22	4	0,64	301	56,16	26	69,77	4	44,64	82
Central	Médio Tejo	Entroncamento	162,71	6	6,47	134	97,23	2	24,22	39	34,8	148
Central	Região de Aveiro	Águeda	160,14	7	8,69	56	86,24	5	26,82	31	38,38	119
North	A. M. Porto	Vale de Cambra	140,26	13	8,24	75	52,86	29	27,78	28	51,38	53
North	Terras de Trás-os-Montes	Bragança	139,39	14	2,36	275	91,58	4	12,3	98	33,14	154
Central	Oeste	Torres Vedras	138,23	16	6,38	136	95,8	3	22,72	45	13,33	278
Central	Região de Leiria	Pombal	132,74	19	8,6	61	39,2	56	18,15	66	66,8	23
Algarve	Algarve	Albufeira	125,33	25	1,69	288	38,87	58	7,06	126	77,71	11
Central	Viseu Dão Lafões	Viseu	122,53	28	8,06	79	71,46	13	15,85	75	27,16	201

2018

<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Councils</u>	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
North	Terras de Trás-os-Montes	Bragança	209,62	4	2,3	293	97,33	3	28,36	78	81,63	14
North	Alto Minho	Ponte de Lima	188,76	7	9,81	55	42,87	34	18,23	149	117,85	1
Central	Região de Aveiro	Aveiro	176,17	9	4,54	248	58,38	17	54,52	10	58,73	58
Central	Região de Leiria	Pombal	172,98	11	9,54	71	32,89	62	32,27	64	98,28	4
North	A. M. Porto	São João da Madeira	169,72	12	5,52	211	31,25	72	89,37	5	43,58	123
Central	Médio Tejo	Entroncamento	160,79	16	7,56	139	93,21	5	30,94	67	29,08	205
North	A. M. Porto	Santo Tirso	159,28	17	5,74	199	39,25	43	19,2	141	95,1	5
Alentejo	Baixo Alentejo	Beja	157,71	20	3,47	274	31,43	70	30,12	72	92,69	6
Algarve	Algarve	Lagoa	155,59	21	3,64	268	37,88	46	25,1	95	88,96	7
Central	Oeste	Torres Vedras	152,58	22	10,94	26	78,34	9	34,32	54	28,99	206

MUNICÍPIOS MÉDIOS 10 PIORES

2016

<u>Region</u>	<u>Sub-Region</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Madeira	R. A. Madeira	Santa Cruz	-66,8	301	6,79	118	29,69	92	0,09	188	-103,18	306
North	Alto Tâmega	Chaves	-44,63	300	5,43	172	33,48	79	-2,58	213	-80,97	304
North	Ave	Vizela	-12,61	287	11,07	16	39,92	53	10,6	110	-74,19	303
Algarve	Algarve	Faro	-3,01	281	1,79	285	57,72	24	35,74	17	-98,26	305
Alentejo	Lezíria do Tejo	Salvaterra de Magos	17,18	266	1,8	284	-3,54	258	-3,91	218	22,83	231
North	A. M. Porto	Trofa	24,15	259	8,69	54	35,64	72	23,58	41	-43,76	300
Central	Beiras e Serra da Estrela	Seia	24,66	258	7,33	97	12,99	194	0,32	183	4,03	290
Central	Oeste	Peniche	33,5	245	1,25	295	18,04	164	8,52	121	5,69	289
North	Tâmega e Sousa	Marco de Canaveses	35,92	242	9,46	39	25,3	112	-8,13	245	9,3	285
Lisbon	A. M. Lisboa	Moita	42,68	235	1,71	287	25,73	110	-7,08	240	22,32	235

2018

<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Algarve	Algarve	Albufeira	23,35	293	2,39	291	-12,95	298	40,21	32	-6,29	302
Alentejo	Lezíria do Tejo	Salvaterra de Magos	31,28	285	5,31	220	5,52	261	13,92	178	6,53	290
Madeira	R. A. Madeira	Santa Cruz	35,15	281	6,47	182	12,08	217	4,64	244	11,95	279
Central	Beiras e Serra da Estrela	Seia	37,44	277	8,54	106	27,36	88	11,73	197	-10,18	304
North	Tâmega e Sousa	Paços de Ferreira	44,16	264	10,83	28	1,33	278	18,58	145	13,42	274
Madeira	R. A. Madeira	Machico	45,5	260	3,6	270	12,56	212	7,79	225	21,55	246
Central	Região de Coimbra	Montemor-o-Velho	50,01	255	5,14	229	15,8	182	9,7	209	19,37	254
Central	Oeste	Lourinhã	52,38	252	5,92	194	6,31	253	22,17	116	17,97	260
Central	Beiras e Serra da Estrela	Fundão	52,87	249	9,16	89	26,26	96	9,89	207	7,57	288
Central	Beiras e Serra da Estrela	Covilhã	57,98	234	6,76	165	22,65	133	14,63	170	13,94	273

MUNICÍPIOS GRANDES 10 MELHORES

2016

<u>Region</u>	<u>Sub-region</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Lisbon	A. M. Lisboa	Lisboa	235,86	1	5,41	173	29,54	93	179,5	1	21,41	241
Lisbon	A. M. Lisboa	Oeiras	221,98	2	6,06	146	42,8	47	134,34	2	38,78	117
Lisbon	A. M. Lisboa	Vila Franca de Xira	141,74	11	2,82	260	85,85	6	25,58	34	27,49	199
North	A. M. Porto	Maia	140,45	12	4,7	206	70,91	14	36,85	14	27,98	192
North	A. M. Porto	Porto	136,44	17	5,88	156	39,8	54	58,68	6	32,09	162
Central	Região de Leiria	Leiria	123,82	27	8,91	49	38,97	57	34,26	21	41,67	94
North	Cávado	Braga	104,43	44	7,1	103	60,84	19	23,39	42	13,1	279
North	Ave	Vila Nova de Famalicão	103,16	48	11,8	7	36,76	66	27,69	29	26,91	206
Central	Região de Coimbra	Coimbra	102,62	49	4,11	224	50,03	33	29,95	24	18,53	256
Lisbon	A. M. Lisboa	Cascais	101,01	52	4,03	228	43,04	46	39,95	10	13,98	274

2018

<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Lisbon	A. M. Lisboa	Lisboa	291,46	1	7,77	132	35,56	53	202,44	1	45,69	110
North	A. M. Porto	Porto	243,46	2	8,17	121	41,8	39	79,01	6	114,48	2
Lisbon	A. M. Lisboa	Oeiras	241,32	3	7,15	150	34,61	55	134,7	2	64,86	42
North	A. M. Porto	Maia	166,48	14	9,21	83	49,67	25	54,14	11	53,46	74
Lisbon	A. M. Lisboa	Vila Franca de Xira	165,6	15	3,78	263	63,1	15	35,8	47	62,93	46
Lisbon	A. M. Lisboa	Setúbal	157,98	19	5,09	230	23,58	125	41,74	26	87,58	8
Central	Região de Coimbra	Coimbra	151,22	24	4,5	250	50,94	24	39,68	34	56,11	65
Lisbon	A. M. Lisboa	Cascais	149,47	26	6,67	173	27,97	86	49,92	18	64,91	41
Lisbon	A. M. Lisboa	Amadora	138,49	31	1,48	298	24,13	119	30,55	70	82,33	12
North	A. M. Porto	Matosinhos	135,77	37	9,43	74	22	139	52,58	14	51,76	78

MUNICÍPIOS GRANDES 10 PIORES

2016

<u>Region</u>	<u>Sub-region</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
Lisbon	A. M. Lisboa	Seixal	-24,9	294	1,15	297	17,49	169	13,17	90	-56,71	302
North	A. M. Porto	Gondomar	58,74	176	8,97	48	38,78	59	-6,71	236	17,7	259
North	Cávado	Barcelos	60,96	165	6,79	117	25,88	109	15,96	74	12,33	281
North	A. M. Porto	Vila Nova de Gaia	63,62	153	4,34	217	58,38	23	-1	198	1,9	291
Lisbon	A. M. Lisboa	Loures	72,8	122	2,98	256	40,2	52	22,47	47	7,15	287
Lisbon	A. M. Lisboa	Amadora	73,38	121	1,46	292	33,61	77	22,03	50	16,28	266
Lisbon	A. M. Lisboa	Odivelas	78,64	106	1,69	289	44,84	43	15,08	79	17,03	264
Lisbon	A. M. Lisboa	Almada	78,94	105	2,14	278	36,87	65	16,64	73	23,29	229
Lisbon	A. M. Lisboa	Sintra	82,52	96	3,49	246	29,42	95	26,02	33	23,59	227
Lisbon	A. M. Lisboa	Setúbal	83,97	94	1,16	296	33,52	78	27,81	27	21,48	240

2018

<u>Regions</u>	<u>Sub-Regions</u>	<u>Councils</u>	<u>Global Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Governance Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Government Effectiveness Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Economic and Social Development Ranking</u>	<u>Council Position</u>	<u>Financial Sustainability Ranking</u>	<u>Council Position</u>
North	A. M. Porto	Vila Nova de Gaia	72,97	196	3,43	275	42,75	35	15,95	166	10,84	282
Lisbon	A. M. Lisboa	Seixal	74,78	187	1,43	299	6,32	252	21,1	131	45,93	108
North	Cávado	Barcelos	78,05	172	5,83	196	5,68	260	28,89	74	37,65	155
North	Ave	Guimarães	94,57	124	8,06	125	23,27	127	28,73	75	34,5	179
North	A. M. Porto	Gondomar	96,28	117	10,25	38	25,92	102	9,62	211	50,49	92
North	A. M. Porto	Santa Maria da Feira	96,38	115	8,83	97	19,21	157	25,67	91	42,67	128
Central	Região de Leiria	Leiria	108,91	83	9,86	50	21,21	147	46,05	20	31,79	188
Lisbon	A. M. Lisboa	Almada	110,55	76	2,78	288	33,84	59	27,34	88	46,58	102
North	Ave	Vila Nova de Famalicão	110,75	74	12,07	12	16,8	178	45,25	22	36,63	163
Lisbon	A. M. Lisboa	Sintra	116,35	67	4,46	253	6,41	250	34,15	55	71,33	26

RANKINGS REGIÕES

REGIÃO NORTE

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
A. M. Porto	M	São João da Madeira	171,22	4	0,64	301	56,16	26	69,77	4	44,64	82
A. M. Porto	L	Maia	140,45	12	4,7	206	70,91	14	36,85	14	27,98	192
A. M. Porto	M	Vale de Cambra	140,26	13	8,24	75	52,86	29	27,78	28	51,38	53
Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	139,39	14	2,36	275	91,58	4	12,3	98	33,14	154
A. M. Porto	L	Porto	136,44	17	5,88	156	39,8	54	58,68	6	32,09	162
Alto Minho	S	Valença	127,61	21	7,81	84	80,92	9	8,58	120	30,3	175
Alto Minho	S	Melgaço	127,22	24	5,61	166	47,43	36	17,1	72	57,08	40
Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	114,57	32	9,39	40	60,09	20	-1,84	203	46,93	70
Alto Minho	M	Viana do Castelo	109,59	38	6	149	53,25	27	22,58	46	27,77	194
Douro	S	Mesão Frio	106,63	41	7,42	89	83,28	8	-35,37	302	51,3	54

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
A. M. Porto	L	Porto	243,46	2	8,17	121	41,8	39	79,01	6	114,48	2
Terras de Trás-os-Montes	M	Bragança	209,62	4	2,3	293	97,33	3	28,36	78	81,63	14
Alto Minho	M	Ponte de Lima	188,76	7	9,81	55	42,87	34	18,23	149	117,85	1
Alto Tâmega	S	Vila Pouca de Aguiar	175,45	10	9,16	88	75,63	11	11,35	198	79,31	15
A. M. Porto	M	São João da Madeira	169,72	12	5,52	211	31,25	72	89,37	5	43,58	123
A. M. Porto	L	Maia	166,48	14	9,21	83	49,67	25	54,14	11	53,46	74
A. M. Porto	M	Santo Tirso	159,28	17	5,74	199	39,25	43	19,2	141	95,1	5
Alto Minho	S	Melgaço	149,16	27	5,5	214	56,27	19	25,29	94	62,1	50
Ave	M	Fafe	137,88	32	8,48	108	11,55	224	13,83	179	104,03	3
A. M. Porto	L	Matosinhos	135,77	37	9,43	74	22	139	52,58	14	51,76	78

REGIÃO NORTE

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Douro	S	Alijó	-289,57	307	4,05	227	-42,28	297	-6,76	238	-244,59	307
Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	-76,7	304	5,78	160	-5,16	264	-20,7	290	-56,62	301
Douro	S	Santa Marta de Penaguião	-76,38	303	10,02	27	-100,17	305	-27,52	299	41,29	95
Alto Tâmega	M	Chaves	-44,63	300	5,43	172	33,48	79	-2,58	213	-80,97	304
Terras de Trás-os-Montes	S	Alfândega da Fé	-40,46	298	15,41	1	11,03	203	-26,55	295	-40,35	299
Terras de Trás-os-Montes	S	Vinhais	-19,02	291	8,69	55	-33,34	292	-24,16	294	29,79	179
Ave	M	Vizela	-12,61	287	11,07	16	39,92	53	10,6	110	-74,19	303
Cávado	S	Terras de Bouro	-10,51	285	3,99	230	-17,47	281	-28,48	300	31,45	170
Tâmega e Sousa	S	Baião	-6,88	284	11,48	13	-3,86	261	-40,57	306	26,07	214
Tâmega e Sousa	S	Cinfães	-5,73	283	5,52	170	6,69	222	-44,1	307	26,16	213

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Douro	S	Alijó	-43,17	306	7,2	147	1,21	279	0,33	272	-51,25	308
Douro	S	Tabuaço	9,19	300	12,59	10	3,71	275	-15,73	307	8,62	286
Douro	S	Santa Marta de Penaguião	21,92	294	7,19	148	-2,32	290	-9,38	305	26,43	229
Douro	S	Freixo de Espada à Cinta	26,84	290	5,5	215	22	140	-4,25	291	3,59	294
Douro	S	Murça	28,8	287	7,57	138	25,95	101	-7,24	300	2,52	295
Douro	S	Tarouca	28,92	286	2,96	285	28,15	84	-3,09	286	0,91	297
Ave	S	Mondim de Basto	35,06	282	9,85	53	22,15	136	-6,31	296	9,38	284
Tâmega e Sousa	S	Baião	39,91	274	12,06	13	8,48	241	-8,6	302	27,97	215
Tâmega e Sousa	S	Castelo de Paiva	42,18	270	9,84	54	12,19	216	8,2	223	11,95	280
Douro	S	Torre de Moncorvo	42,77	269	6,64	174	28,1	85	-4,41	292	12,42	278

REGIÃO CENTRO

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Médio Tejo	M	Entroncamento	162,71	6	6,47	134	97,23	2	24,22	39	34,8	148
Região de Aveiro	M	Águeda	160,14	7	8,69	56	86,24	5	26,82	31	38,38	119
Médio Tejo	S	Constância	158,64	8	8,36	73	85,46	7	23,85	40	40,96	98
Beiras e Serra da Estrela	S	Figueira de Castelo Rodrigo	145,27	10	6,57	130	9,12	212	0,7	196	130,28	2
Oeste	M	Torres Vedras	138,23	16	6,38	136	95,8	3	22,72	45	13,33	278
Região de Leiria	M	Pombal	132,74	19	8,6	61	39,2	56	18,15	66	66,8	23
Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	127,3	22	7,49	88	19,6	152	35,68	18	64,53	29
Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	124,03	26	8,91	50	36,74	67	34,89	19	43,48	89
Região de Leiria	L	Leiria	123,82	27	8,91	49	38,97	57	34,26	21	41,67	94
Viseu Dão Lafões	M	Viseu	122,53	28	8,06	79	71,46	13	15,85	75	27,16	201

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Médio Tejo	S	Constância	205,14	6	9,92	46	99,18	1	57,75	8	38,3	152
Beira Baixa	S	Vila Velha de Ródão	188,06	8	10,34	37	72,41	12	42,06	25	63,25	44
Região de Aveiro	M	Aveiro	176,17	9	4,54	248	58,38	17	54,52	10	58,73	58
Região de Leiria	M	Pombal	172,98	11	9,54	71	32,89	62	32,27	64	98,28	4
Médio Tejo	M	Entroncamento	160,79	16	7,56	139	93,21	5	30,94	67	29,08	205
Oeste	M	Torres Vedras	152,58	22	10,94	26	78,34	9	34,32	54	28,99	206
Região de Coimbra	L	Coimbra	151,22	24	4,5	250	50,94	24	39,68	34	56,11	65
Região de Aveiro	M	Águeda	145,82	28	8,43	110	67,28	13	41,36	28	28,74	208
Beira Baixa	M	Castelo Branco	137,82	33	7,87	129	23,94	122	24,23	100	81,78	13
Viseu Dão Lafões	S	Oliveira de Frades	137,08	34	9,57	68	9,65	234	55,79	9	62,06	51

REGIÃO CENTRO

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Região de Coimbra	S	Góis	-103,42	305	6,66	125	-147,61	308	-2,94	215	40,47	104
Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	-75,78	302	8,68	57	-134,41	307	11,11	106	38,84	116
Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-43,3	299	3,81	240	-112,24	306	-1,86	204	66,99	22
Beira Baixa	S	Idanha-a-Nova	-26,72	295	4,55	210	-36,58	294	-17,3	283	22,62	234
Oeste	S	Cadaval	-24,87	293	1,58	290	-51,8	301	9,07	119	16,28	265
Região de Leiria	S	Pedrógão Grande	-13,57	289	4,83	203	-47,1	299	-6,64	234	35,33	141
Viseu Dão Lafões	S	Santa Comba Dão	-12,31	286	4,34	218	17,77	167	1,83	167	-36,25	297
Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	-3,35	282	9,76	31	-14,32	279	7,02	128	-5,8	294
Médio Tejo	S	Mação	1,51	279	9,22	42	-32,86	291	0,72	176	24,44	221
Beiras e Serra da Estrela	S	Mêda	11,77	276	2,48	271	-5,24	265	0,06	186	14,47	273

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Beiras e Serra da Estrela	S	Celorico da Beira	-82,94	308	3,72	266	-101,72	307	6,68	229	8,38	287
Região de Coimbra	S	Góis	-61,36	307	11,24	21	-115,17	308	5,64	239	36,94	160
Região de Coimbra	S	Pampilhosa da Serra	-39,08	305	10,56	31	-94,38	306	34,47	53	10,26	283
Região de Leiria	S	Castanheira de Pêra	-2,73	302	8,41	111	24,66	114	1,41	265	-37,22	307
Beiras e Serra da Estrela	S	Fornos de Algodres	5,33	301	10,99	24	26,3	95	0,12	270	-32,08	306
Médio Tejo	S	Ferreira do Zêzere	12,07	299	9,25	80	-61,14	305	18,32	148	45,64	111
Beiras e Serra da Estrela	S	Figueira de Castelo Rodrigo	16,12	297	5,96	189	26,05	97	1,49	264	-17,38	305
Região de Coimbra	S	Vila Nova de Poiares	19,27	296	9,24	81	-1,31	288	17,55	158	-6,21	301
Região de Leiria	S	Pedrógão Grande	33,07	284	3,56	271	6,38	251	5,12	241	18,01	259
Médio Tejo	S	Mação	36,83	279	8,28	116	-11,68	296	9,34	218	30,88	194

REGIÃO ALENTEJO

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Alentejo Litoral	S	Sines	150,09	9	6,34	139	32,75	82	65,93	5	45,07	76
Alentejo Central	S	Vendas Novas	133,99	18	3,86	236	99,67	1	17,42	70	13,04	280
Baixo Alentejo	S	Ourique	129,98	20	8,98	46	26,14	108	-4,42	222	99,27	6
Alentejo Litoral	S	Grândola	127,29	23	6,21	141	75,61	11	14,41	81	31,06	172
Lezíria do Tejo	M	Azambuja	118,55	30	6,91	109	46,76	37	35,78	16	29,1	185
Alto Alentejo	S	Campo Maior	113,66	34	8,21	76	24,01	118	42,07	8	39,36	113
Alto Alentejo	M	Portalegre	108,04	39	6,98	107	32,19	83	20,7	56	48,17	67
Alto Alentejo	S	Fronteira	102,61	50	13,33	2	40,91	50	0,3	184	48,06	68
Alto Alentejo	M	Elvas	95,01	65	10,04	26	80,7	10	-9,7	251	13,97	275
Alto Alentejo	S	Nisa	89,66	83	5,79	159	-8,26	270	-4,24	220	96,38	7

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Alentejo Litoral	S	Sines	208	5	9,38	77	0,82	286	131,63	3	67,81	32
Alentejo Litoral	S	Grândola	168,32	13	4,29	255	84,99	7	22,21	115	56,83	64
Alentejo Central	S	Vendas Novas	158,34	18	3,18	281	98,82	2	30,85	68	25,49	233
Baixo Alentejo	M	Beja	157,71	20	3,47	274	31,43	70	30,12	72	92,69	6
Lezíria do Tejo	M	Azambuja	150,53	25	6,8	164	14,88	189	45,69	21	83,15	11
Alto Alentejo	S	Campo Maior	138,7	30	5,93	191	11,8	221	59,47	7	61,51	52
Alto Alentejo	M	Elvas	134,2	41	11,75	15	82,09	8	9,17	219	31,19	192
Alentejo Litoral	M	Santiago do Cacém	133,41	43	8,85	96	17,66	170	22,02	117	84,88	10
Alto Alentejo	S	Ponte de Sor	133,31	44	8,76	100	37,24	47	18,96	142	68,35	30
Baixo Alentejo	S	Castro Verde	125,29	52	4,48	251	0,28	284	94,87	4	26,21	230

REGIÃO ALENTEJO

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Alentejo Central	S	Mourão	-131,47	306	5,1	190	-61,12	304	-39,06	305	-36,4	298
Alto Alentejo	S	Gavião	-27,92	297	4,88	197	-59,8	302	-15,42	278	42,42	92
Alentejo Central	S	Alandroal	-2,66	280	9,71	34	-11,48	275	-17,94	284	17,05	263
Alentejo Central	S	Viana do Alentejo	5,07	278	7,56	87	-25,33	285	1,98	165	20,86	246
Baixo Alentejo	S	Barrancos	8,12	277	7,11	102	8,21	217	-45,66	308	38,45	118
Alentejo Central	S	Portel	11,79	275	5,93	154	-4,36	263	-10,22	253	20,43	248
Alentejo Central	S	Redondo	14,16	270	4,82	204	-1,75	256	0,97	173	10,12	283
Alentejo Litoral	S	Alcácer do Sal	16,19	269	7,37	91	-9,48	273	9,3	117	9	286
Baixo Alentejo	S	Moura	16,74	267	4,3	219	0,64	250	-14,02	273	27,1	203
Lezíria do Tejo	M	Salvaterra de Magos	17,18	266	1,8	284	-3,54	258	-3,91	218	22,83	231

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Alentejo Central	S	Mourão	-23,79	304	5,57	209	-44,38	303	-8,77	303	23,79	237
Alentejo Central	S	Redondo	26,2	292	9,4	76	3,81	273	7,97	224	5,02	291
Alto Alentejo	S	Gavião	26,24	291	6,09	187	-14,54	300	2,84	251	31,84	187
Lezíria do Tejo	M	Salvaterra de Magos	31,28	285	5,31	220	5,52	261	13,92	178	6,53	290
Lezíria do Tejo	S	Alpiarça	36,94	278	9,62	63	5,18	263	18,19	150	3,95	293
Baixo Alentejo	S	Serpa	38,47	276	5,4	217	4,78	269	4,21	245	24,09	236
Alentejo Central	S	Alandroal	38,59	275	9,01	92	5,13	264	-2,73	285	27,18	224
Alentejo Central	S	Borba	44,09	266	4,99	234	25,05	112	9,58	212	4,47	292
Baixo Alentejo	S	Barrancos	44,12	265	7,84	130	13,55	202	-18,32	308	41,05	134
Lezíria do Tejo	S	Chamusca	44,78	262	5,58	208	-8,02	294	20,32	136	26,9	227

REGIÃO LISBOA

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
A. M. Lisboa	L	Lisboa	235.86	1	5.41	173	29.54	93	179.50	1	21.41	241
A. M. Lisboa	L	Oeiras	221.98	2	6.06	146	42.80	47	134.34	2	38.78	117
A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	141.74	11	2.82	260	85.85	6	25.58	34	27.49	199
A. M. Lisboa	M	Sesimbra	106.03	42	0.94	299	69.93	15	14.00	84	21.16	242
A. M. Lisboa	L	Cascais	101.01	52	4.03	228	43.04	46	39.95	10	13.98	274
A. M. Lisboa	S	Alcochete	96.26	61	5.15	186	41.62	48	34.30	20	15.19	268
A. M. Lisboa	M	Palmela	87.44	86	2.47	272	23.04	126	44.66	7	17.28	260
A. M. Lisboa	L	Setúbal	83.97	94	1.16	296	33.52	78	27.81	27	21.48	240
A. M. Lisboa	L	Sintra	82.52	96	3.49	246	29.42	95	26.02	33	23.59	227
A. M. Lisboa	M	Barreiro	80.93	99	3.85	237	43.70	45	8.46	122	24.93	220

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
A. M. Lisboa	L	Lisboa	291.46	1	7.77	132	35.56	53	202.44	1	45.69	110
A. M. Lisboa	L	Oeiras	241.32	3	7.15	150	34.61	55	134.70	2	64.86	42
A. M. Lisboa	L	Vila Franca de Xira	165.60	15	3.78	263	63.10	15	35.80	47	62.93	46
A. M. Lisboa	L	Setúbal	157.98	19	5.09	230	23.58	125	41.74	26	87.58	8
A. M. Lisboa	L	Cascais	149.47	26	6.67	173	27.97	86	49.92	18	64.91	41
A. M. Lisboa	L	Amadora	138.49	31	1.48	298	24.13	119	30.55	70	82.33	12
A. M. Lisboa	M	Barreiro	136.67	35	5.75	198	46.64	29	18.93	143	65.35	38
A. M. Lisboa	L	Odivelas	120.10	60	2.34	292	23.52	126	23.68	106	70.55	27
A. M. Lisboa	M	Mafra	119.04	63	8.23	118	6.20	254	36.36	45	68.24	31
A. M. Lisboa	L	Loures	118.74	64	4.75	246	30.42	78	32.91	59	50.67	90

REGIÃO LISBOA

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	<i>Council Position</i>	Governance Ranking	<i>Council Position</i>	Government Effectiveness Ranking	<i>Council Position</i>	Economic and Social Development Ranking	<i>Council Position</i>	Financial Sustainability Ranking	<i>Council Position</i>
A. M. Lisboa	L	Seixal	-24,9	294	1,15	297	17,49	169	13,17	90	-56,71	302
A. M. Lisboa	M	Moita	42,68	235	1,71	287	25,73	110	-7,08	240	22,32	235
A. M. Lisboa	M	Montijo	53	204	0,4	302	22,75	130	20,03	61	9,83	284
A. M. Lisboa	L	Loures	72,8	122	2,98	256	40,2	52	22,47	47	7,15	287
A. M. Lisboa	L	Amadora	73,38	121	1,46	292	33,61	77	22,03	50	16,28	266
A. M. Lisboa	L	Odivelas	78,64	106	1,69	289	44,84	43	15,08	79	17,03	264
A. M. Lisboa	L	Almada	78,94	105	2,14	278	36,87	65	16,64	73	23,29	229
A. M. Lisboa	M	Mafra	79,65	102	3,86	235	28,04	99	29,56	25	18,18	258
A. M. Lisboa	M	Barreiro	80,93	99	3,85	237	43,7	45	8,46	122	24,93	220
A. M. Lisboa	L	Sintra	82,52	96	3,49	246	29,42	95	26,02	33	23,59	227

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	<i>Council Position</i>	Governance Ranking	<i>Council Position</i>	Government Effectiveness Ranking	<i>Council Position</i>	Economic and Social Development Ranking	<i>Council Position</i>	Financial Sustainability Ranking	<i>Council Position</i>
A. M. Lisboa	M	Moita	70,37	200	0,89	302	21,03	148	6,01	235	42,44	129
A. M. Lisboa	L	Seixal	74,78	187	1,43	299	6,32	252	21,1	131	45,93	108
A. M. Lisboa	M	Montijo	84,68	152	0,34	305	6,55	249	23,33	107	54,46	70
A. M. Lisboa	M	Palmela	98,77	109	7,9	128	9,13	237	52,31	15	29,43	204
A. M. Lisboa	S	Alcochete	108,7	86	4,82	240	25,71	104	43,65	23	34,51	178
A. M. Lisboa	L	Almada	110,55	76	2,78	288	33,84	59	27,34	88	46,58	102
A. M. Lisboa	M	Sesimbra	112,62	73	3,27	279	52,69	21	22,39	111	34,26	180
A. M. Lisboa	L	Sintra	116,35	67	4,46	253	6,41	250	34,15	55	71,33	26
A. M. Lisboa	L	Loures	118,74	64	4,75	246	30,42	78	32,91	59	50,67	90
A. M. Lisboa	M	Mafra	119,04	63	8,23	118	6,2	254	36,36	45	68,24	31

REGIÃO ALGARVE

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	M	Loulé	177,85	3	6,61	126	56,64	25	20	62	94,6	8
Algarve	M	Albufeira	125,33	25	1,69	288	38,87	58	7,06	126	77,71	11
Algarve	M	Lagoa	111,03	36	4,45	215	60,87	18	5,55	142	40,16	106
Algarve	S	Castro Marim	104,19	46	3,99	231	63,29	17	-6,73	237	43,65	88
Algarve	M	Portimão	92,76	76	2,64	269	59,1	21	11,07	107	19,96	250
Algarve	M	Tavira	76,1	111	6,11	143	19,56	153	9,71	115	40,72	102
Algarve	M	Lagos	72,05	125	0,9	305	28,99	98	11,14	105	32,82	157
Algarve	S	São Brás de Alportel	70,1	130	3,67	241	34,05	76	12,68	96	19,7	255
Algarve	S	Aljezur	66,7	142	11,54	10	20,04	148	0,69	194	35,81	137
Algarve	S	Vila do Bispo	54,19	199	12,35	4	5,61	228	4,39	153	31,84	164

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	M	Lagoa	155,59	21	3,64	268	37,88	46	25,1	95	88,96	7
Algarve	M	Faro	142,28	29	0,95	301	36,28	50	50,79	17	54,26	71
Algarve	M	Loulé	123,65	53	7,22	146	24,75	113	40,06	33	51,62	80
Algarve	S	Castro Marim	119,74	62	15,27	1	63,14	14	4,72	242	36,61	164
Algarve	M	Portimão	114,71	70	0,75	307	34,38	56	27,6	84	53,48	73
Algarve	S	Vila do Bispo	101,77	102	13,15	7	18,53	162	28,35	79	41,75	132
Algarve	S	São Brás de Alportel	99,95	106	7,64	137	21,87	141	24,15	103	46,29	107
Algarve	M	Lagos	99,78	107	0,11	306	7,47	246	26,21	89	66,21	34
Algarve	M	Silves	97,71	113	3,61	269	0,09	282	17,73	156	76,29	17
Algarve	M	Olhão	94,97	122	0,63	304	6,12	255	22,35	112	65,88	37

REGIÃO ALGARVE

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	S	Vila Real de Santo António	-898,68	308	6,36	138	45,41	41	4	155	-954,45	308
Algarve	S	Alcoutim	-13,13	288	8,54	65	-16,07	280	-6,79	239	1,18	292
Algarve	M	Faro	-3,01	281	1,79	285	57,72	24	35,74	17	-98,26	305
Algarve	S	Monchique	42,94	234	4,06	226	-22,17	284	-9,07	248	70,12	15
Algarve	M	Olhão	46,69	222	1	298	21,84	136	6,76	131	17,09	262
Algarve	M	Silves	49,85	216	1,51	291	14,14	189	0,59	179	33,6	152
Algarve	S	Vila do Bispo	54,19	199	12,35	4	5,61	228	4,39	153	31,84	164
Algarve	S	Aljezur	66,7	142	11,54	10	20,04	148	0,69	194	35,81	137
Algarve	S	São Brás de Alportel	70,1	130	3,67	241	34,05	76	12,68	96	19,7	255
Algarve	M	Lagos	72,05	125	0,9	305	28,99	98	11,14	105	32,82	157

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Algarve	M	Albufeira	23,35	293	2,39	291	-12,95	298	40,21	32	-6,29	302
Algarve	S	Monchique	65,67	211	5,57	210	12,79	208	1,54	262	45,78	109
Algarve	S	Aljezur	74,75	188	11,05	23	17,89	167	10,69	203	35,12	174
Algarve	M	Tavira	75,16	183	5,2	225	8,03	242	24,36	99	37,57	156
Algarve	S	Vila Real de Santo António	81,42	162	6,7	168	31,68	67	23,86	105	19,18	256
Algarve	S	Alcoutim	87,02	144	13,47	5	31,02	74	3,53	249	39	147
Algarve	M	Olhão	94,97	122	0,63	304	6,12	255	22,35	112	65,88	37
Algarve	M	Silves	97,71	113	3,61	269	0,09	282	17,73	156	76,29	17
Algarve	M	Lagos	99,78	107	0,11	306	7,47	246	26,21	89	66,21	34
Algarve	S	São Brás de Alportel	99,95	106	7,64	137	21,87	141	24,15	103	46,29	107

REGIÃO MADEIRA
10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	<i>Council Position</i>	Governance Ranking	<i>Council Position</i>	Government Effectiveness Ranking	<i>Council Position</i>	Economic and Social Development Ranking	<i>Council Position</i>	Financial Sustainability Ranking	<i>Council Position</i>
R. A. Madeira	L	Funchal	96,86	59	2,76	264	30,64	90	32,75	23	30,7	173
R. A. Madeira	M	Câmara de Lobos	68,44	135	5,38	175	20,84	141	-12,48	264	54,71	48
R. A. Madeira	S	São Vicente	60,99	164	2,93	257	4,45	234	-12,56	265	66,17	24
R. A. Madeira	S	Porto Moniz	56,78	185	3,23	253	-1,2	254	-14,02	272	68,77	17
R. A. Madeira	M	Machico	50,49	212	2,8	263	15,82	181	0,23	185	31,64	168
R. A. Madeira	S	Porto Santo	43,21	233	0,51	304	0,74	252	6,11	135	38,36	120
R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	31,61	246	3,39	248	-27,61	289	5,21	147	50,62	60
R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	30,6	250	-1,65	307	1,05	244	-4,12	219	35,31	142
R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	-16,5	290	0,68	300	-40,37	296	-13,3	268	36,48	132
R. A. Madeira	S	Santana	-19,69	292	3,82	238	-60,78	303	-14,01	271	51,28	55

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	<i>Council Position</i>	Governance Ranking	<i>Council Position</i>	Government Effectiveness Ranking	<i>Council Position</i>	Economic and Social Development Ranking	<i>Council Position</i>	Financial Sustainability Ranking	<i>Council Position</i>
R. A. Madeira	L	Funchal	130,37	48	4,78	243	27,2	90	46,64	19	51,74	79
R. A. Madeira	S	Porto Moniz	66,5	208	2,02	294	18,67	161	-4,01	289	49,81	95
R. A. Madeira	M	Câmara de Lobos	61,46	227	5,94	190	11,05	226	-5,73	295	50,19	93
R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	53,63	244	6,96	160	6,64	248	-6,67	297	46,7	101
R. A. Madeira	M	Machico	45,5	260	3,6	270	12,56	212	7,79	225	21,55	246
R. A. Madeira	S	São Vicente	36,22	280	6,02	188	18,68	160	-3,82	288	15,33	270
R. A. Madeira	M	Santa Cruz	35,15	281	6,47	182	12,08	217	4,64	244	11,95	279
R. A. Madeira	S	Porto Santo	34,53	283	1,57	297	3,05	276	13,14	183	16,76	265
R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	28,65	288	1,12	300	13,2	205	1,81	257	12,52	277
R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	13,65	298	4,23	256	-18,76	301	7,17	227	21,01	248

REGIÃO MADEIRA

10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
R. A. Madeira	M	Santa Cruz	-66,8	301	6,79	118	29,69	92	0,09	188	-103,18	306
R. A. Madeira	S	Santana	-19,69	292	3,82	238	-60,78	303	-14,01	271	51,28	55
R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	-16,5	290	0,68	300	-40,37	296	-13,3	268	36,48	132
R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	30,6	250	-1,65	307	1,05	244	-4,12	219	35,31	142
R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	31,61	246	3,39	248	-27,61	289	5,21	147	50,62	60
R. A. Madeira	S	Porto Santo	43,21	233	0,51	304	0,74	252	6,11	135	38,36	120
R. A. Madeira	M	Machico	50,49	212	2,8	263	15,82	181	0,23	185	31,64	168
R. A. Madeira	S	Porto Moniz	56,78	185	3,23	253	-1,2	254	-14,02	272	68,77	17
R. A. Madeira	S	São Vicente	60,99	164	2,93	257	4,45	234	-12,56	265	66,17	24
R. A. Madeira	M	Câmara de Lobos	68,44	135	5,38	175	20,84	141	-12,48	264	54,71	48

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
R. A. Madeira	S	Santana	-6,98	303	10,85	27	-4,03	292	-6,75	298	-7,05	303
R. A. Madeira	S	Calheta [R.A.M.]	13,65	298	4,23	256	-18,76	301	7,17	227	21,01	248
R. A. Madeira	S	Ribeira Brava	28,65	288	1,12	300	13,2	205	1,81	257	12,52	277
R. A. Madeira	S	Porto Santo	34,53	283	1,57	297	3,05	276	13,14	183	16,76	265
R. A. Madeira	M	Santa Cruz	35,15	281	6,47	182	12,08	217	4,64	244	11,95	279
R. A. Madeira	S	São Vicente	36,22	280	6,02	188	18,68	160	-3,82	288	15,33	270
R. A. Madeira	M	Machico	45,5	260	3,6	270	12,56	212	7,79	225	21,55	246
R. A. Madeira	S	Ponta do Sol	53,63	244	6,96	160	6,64	248	-6,67	297	46,7	101
R. A. Madeira	M	Câmara de Lobos	61,46	227	5,94	190	11,05	226	-5,73	295	50,19	93
R. A. Madeira	S	Porto Moniz	66,5	208	2,02	294	18,67	161	-4,01	289	49,81	95

REGIÃO AÇORES

10 MELHORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
Corvo	S	Corvo	166,12	5	1,3	293	21,96	134	-8	244	150,85	1
Flores	S	Lajes das Flores	138,27	15	10,82	19	17,85	166	-9,2	249	118,8	4
São Miguel	M	Ponta Delgada	104	47	7,84	83	39,34	55	25,07	37	31,73	167
Pico	S	Lajes do Pico	100,78	53	8,51	68	9,23	210	-6,45	232	89,49	9
São Miguel	M	Ribeira Grande	96,57	60	7,3	98	23,61	123	7,03	127	58,63	38
São Miguel	S	Povoação	91,48	79	8,59	62	20,21	147	-2,33	211	65,01	26
Terceira	M	Angra do Heroísmo	86	89	6,78	119	24,72	115	11,24	104	43,27	90
São Jorge	S	Velas	85,18	91	3,4	247	11,27	201	5,9	137	64,61	28
Faial	S	Horta	81,07	98	8,52	66	19,56	154	8,42	123	44,56	83
São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	79,99	101	-2,2	308	-25,47	286	0,46	193	108,12	5

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
São Miguel	M	Ponta Delgada	152,29	23	8,35	113	19,76	156	52,15	16	72,03	25
Flores	S	Santa Cruz das Flores	106,54	94	8,99	94	11,93	220	28,1	81	57,53	61
Terceira	M	Angra do Heroísmo	104,15	99	8,31	115	16,01	181	34,72	51	45,1	115
São Jorge	S	Velas	96,34	116	6,69	170	0,85	287	27,58	86	62,92	47
Corvo	S	Corvo	89,02	139	3,89	260	5,7	259	21,36	128	58,07	59
São Miguel	M	Ribeira Grande	88,63	140	3,22	280	4,61	271	28,49	77	52,31	77
Flores	S	Lajes das Flores	81,68	161	10,72	29	12,72	210	14,17	173	44,08	119
Terceira	M	Vila da Praia da Vitória	80,5	166	4,85	239	15,69	185	22,29	113	37,67	154
Faial	S	Horta	78,56	171	7,07	154	10,98	227	32,78	60	27,73	218
Pico	S	São Roque do Pico	63,43	219	7,69	135	9,69	233	24,84	98	21,22	247

REGIÃO AÇORES
10 PIORES MUNICÍPIOS

2016

<u>Sub-Region</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
São Miguel	S	Nordeste	-27,29	296	9,47	38	6,06	226	-7,99	243	-34,84	296
Graciosa	S	Santa Cruz da Graciosa	13,72	272	5,11	188	-43,73	298	-4,54	223	56,88	41
Pico	S	São Roque do Pico	48,53	217	0,15	303	16,8	177	-1,5	201	33,07	155
Pico	S	Madalena	51,65	210	4,48	213	-19,91	283	5,97	136	61,1	35
São Miguel	S	Vila Franca do Campo	55,64	194	4,51	212	25,05	113	-3,69	217	29,78	180
Terceira	M	Vila da Praia da Vitória	56,35	188	3,37	251	27,29	103	1,41	171	24,28	223
Flores	S	Santa Cruz das Flores	62,23	156	11,52	12	-39,32	295	4,98	150	85,05	10
Santa Maria	S	Vila do Porto	73,56	120	9,01	45	21,86	135	5,2	148	37,48	123
São Miguel	S	Lagoa (R.A.A.)	74,97	114	7,02	106	36,73	68	2,76	161	28,46	189
São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	79,99	101	-2,2	308	-25,47	286	0,46	193	108,12	5

2018

<u>Sub-Regions</u>	Size	Councils	Global Ranking	Council Position	Governance Ranking	Council Position	Government Effectiveness Ranking	Council Position	Economic and Social Development Ranking	Council Position	Financial Sustainability Ranking	Council Position
São Miguel	S	Vila Franca do Campo	21,37	295	2,54	289	8,64	240	16,29	161	-6,1	300
Pico	S	Madalena	27,83	289	3,69	267	-52,77	304	33,88	57	43,03	126
São Miguel	S	Nordeste	41,24	272	8,78	99	13,63	201	3,78	247	15,05	271
Graciosa	S	Santa Cruz da Graciosa	44,4	263	5,62	206	-5,07	293	17,92	154	25,94	232
São Miguel	S	Povoação	45,18	261	6,72	167	8	243	14	175	16,47	266
São Miguel	S	Lagoa (R.A.A.)	48,64	257	3,47	273	12,26	214	24,17	102	8,73	285
São Jorge	S	Calheta [R.A.A.]	57,79	235	2,79	287	0,17	281	20,31	137	34,52	177
Pico	S	Lajes do Pico	59,75	231	10,37	36	10,37	228	16,5	159	22,51	241
Santa Maria	S	Vila do Porto	62,73	221	5,66	203	7,83	245	22,01	118	27,24	222
Pico	S	São Roque do Pico	63,43	219	7,69	135	9,69	233	24,84	98	21,22	247