

Nesta Edição

Editorial	2
Best Porter Award	3
Jantar de Homenagem Economista Carlos Tavares	6
Visita à Companhia das Lezírias	8
A DRCA nas Atividades promovidas por outras Entidades	
Evento – 70 anos da FEP	10
Júri do Título de Especialista em Gestão (IPV)	11
DRCA nas atividades promovidas pela Direção Nacional	
Homenagem Economista Augusto Mateus	12
Homenagem Economista João Ferreira do Almaral	13
Economistas: Quem Somos Nós?	14
Reserve na Agenda	19



Ana Brochado
Presidente da DRCA
Cédula N.º 5505

Caras e caros colegas

Nesta Edição da Newsletter da Delegação Regional do Centro e Alentejo (DRCA) da Ordem dos Economistas, partilhamos as iniciativas realizadas no 3.º trimestre e as atividades planeadas para o 4.º trimestre de 2023.

No 3.º trimestre a DRCA realizou atividades presenciais nos distritos de Coimbra, Lisboa e Setúbal.

Foi com grande honra e prazer que nos reunimos para prestar homenagem a um dos mais notáveis economistas do país, o nosso colega Carlos Tavares. O jantar de homenagem terminou com memorável momento musical, sendo o palco do homenageado e de diversos convidados, como o Vitorino Salomé e o João Gil.

A DRCA co-organizou com a FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra a sessão BEST POSTER AWARD, em que premiámos o melhor trabalho de estudantes Mestrado e de Doutoramento sobre a temática da Sustentabilidade.

No âmbito da iniciativa EMPRESAS em Portugal: as origens do PIB Português, os membros da nossa Delegação visitaram a Companhia das Lezírias.

Na secção ‘Reserve na Agenda’ da presente newsletter encontra as diversas atividades da DRCA previstas para o quarto trimestre de 2023. As atividades presenciais terão lugar nos distritos de Lisboa, Guarda e Santarém e as atividades em formato online - através das atividades de formação (Webinars) – estarão disponíveis nos 11 distritos que integram a nossa Região.

A DRCA continuará a marcar presença nas iniciativas promovidas pela Direção Nacional num ano especial para a nossa Ordem, em que celebramos 25 anos.

No quarto trimestre terá lugar a Assembleia Regional Ordinária da DRCA para aprovação do Plano de Atividades e Orçamento de 2024. Contamos com o envolvimento e o contributo de todas(os) as(os) colegas para o planeamento de novas iniciativas!

Ana Brochado

INTERNATIONAL CONFERENCE ON ECONOMICS AND BUSINESS| BEST POSTER AWARD

1 de julho, Lisboa



A DRCA dá os parabéns ao estudantes premiados com o 'Best Poster Award' na [ICEBRS - International Conference on Economics and Business Roads to Sustainability](#), que decorreu na FEUC, do dia 1 de Julho:

1 – DANIEL FREITAS - ANALYSIS OF FACTORS THAT INFLUENCE FINANCIAL INCLUSION: THE CASE OF OECD COUNTRY;

2 - SANDRA TRALHÃO - ASSESSMENT OF THE PORTUGUESE WATER SUPPLY SECTOR - A MULTI-PERIOD ELECTRE TRI APPLICATION.

O 'Best Poster Award' foi co-organizado pela FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra e pela DRCA e contou com a representação do nosso colega Pedro Albuquerque, membro da Direção da DRCA, no júri do concurso.

POSTER COMPETITION





ASSESSMENT OF THE PORTUGUESE WATER SUPPLY SECTOR - A MULTI-PERIOD ELECTRE TRI APPLICATION

Sandra Tralhão¹, Rita Martins¹, João Paulo Costa¹
¹*Univ Coimbra, CeBER, Faculty of Economics*

This research studies the relationships between financial literacy and inclusion, and in particular the imbalance between them, by studying the short-run impacts and long-run computed elasticities that macroeconomic and institutional factors and the key financial literacy determinants have on the three main financial inclusion dimensions and on financial illiteracy consequences, specifically on over-indebtedness. ARDL models were used to estimate the short-run impacts and to calculate the long-run computed elasticities, using panel data from 2004 to 2019, with a sample composed of 24 OECD countries. Due to the presence of first-order autocorrelation, group heteroscedasticity, and contemporaneous correlation in the models, Driscoll and Kraay estimations were carried out, as they were expected to be robust enough to deal with such conditions. Subsequently, the variables that did not present statistical significance were excluded from the equations to obtain the parsimonious sets of each model. Regarding macroeconomic and institutional factors, it was observed that emigration, banking concentration, and housing prices positively, and bureaucracy negatively, influence financial inclusion, with more noticeable effects in the long run. Furthermore, positive impacts on inclusion were also detected concerning income, education, and age, the key determinants of financial literacy. However, when analyzing the effects of these same factors and determinants on over-indebtedness, the signs become the opposite of those previously described. That is, the effects that the explanatory and control variables have on financial inclusion are the opposite on the consequences of financial illiteracy, making it possible to conclude that the factors considered, capturing the effects of financial literacy, can explain some discrepancies found in certain countries between the levels of financial literacy and inclusion, and the consequences that arise from these imbalances, such as over-indebtedness

















ANALYSIS OF FACTORS THAT INFLUENCE FINANCIAL INCLUSION: THE CASE OF OECD COUNTRIES

Daniel Jardim de Freitas¹, José Alberto Fuinhas^{1,2}

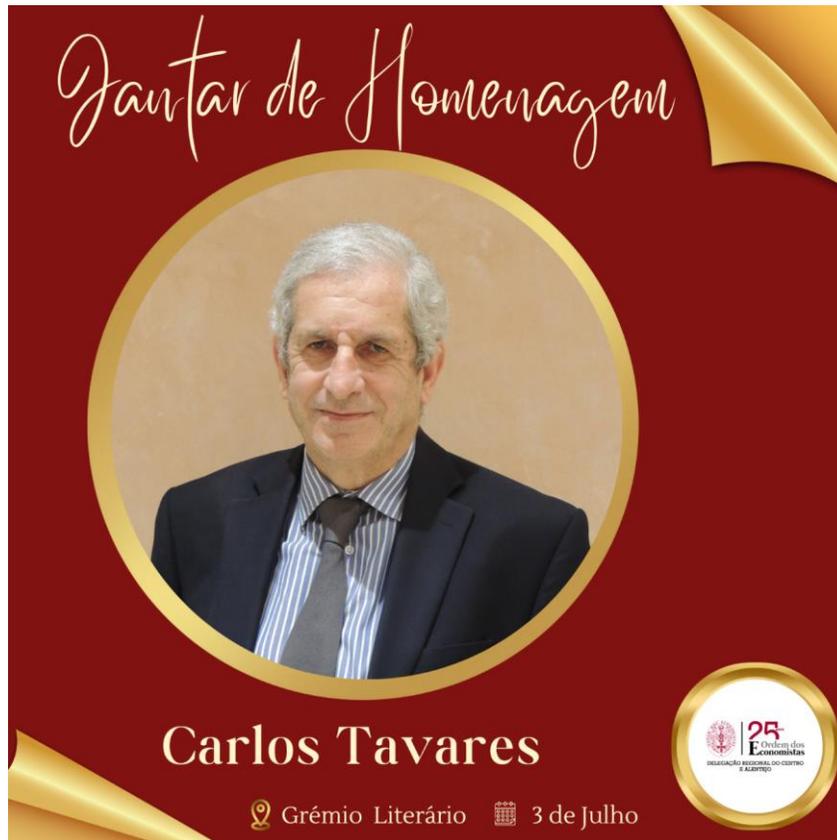
¹*Univ Coimbra, Faculty of Economics*

²*CeBER*

The Sustainable Development Goals (SDGs) have been on the agenda of United Nations Member States since 2015, defining sustainable development priorities for 2030. SDG6 aims to “Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all” with indicator 6.4.1 addressing specifically the need to increase water-use efficiency over time. In Portugal, since 2004, the Water and Waste Services Regulatory Entity (ERSAR) has been evaluating the performance of water utilities. Since 2015, the evaluation model has relied on a set of 14 indicators organised into three dimensions: protection of user interests, operational sustainability, and environmental sustainability. However, the adopted evaluation model lacks dynamic methodologies capable of accommodating the strategic plans of water sector and, thus, giving a clear signal to service providers about the sector priority areas of intervention. In this work, we propose an extension of the outranking method ELETRE TRI, which allows for the integration of performance from multiple periods in order to incorporate the impact of time and accommodate the decision-makers' preferences based on the priorities of the sector. Is the goal of this work to develop and implement a composite indicator to evaluate the global performance of the sector, criterion by criterion, and the global performance of providers, by intervention ICEBRS Book of abstracts 105 area. This indicator is applied to the retail system from 2018 to 2021 and includes the parameters defined by the regulator. Our findings allow a deeper understanding of the overall performance of the water providers in Portugal and the identification of some characteristics not observable through the evaluation model in force. The comparison of the global performance of utilities during the years shows a decrease in the number of entities with a “good service quality since 2019” and the consequent increase in the number of entities with an “acceptable service quality.” With regard to the assessment of the sector, indicator by indicator, over the period, the indicators “Safe water” and “Physical accessibility of the service” stand out positively. The indicators “Non-revenue water”, “Real water losses” and “Standardised energy consumption” stand out negatively.

JANTAR DE HOMENAGEM ECONOMISTA CARLOS TAVARES

3 de julho, Lisboa



A DRCA agradece a presença de todas(os) as(os) colegas, amigos e familiares no jantar de homenagem ao nosso colega Carlos Tavares. Foi com grande honra e prazer que nos reunimos para prestar homenagem a um dos mais notáveis economistas do nosso país. O registo fotográfico do evento está disponível na nossa Galeria: [Parte I](#) , [Parte II](#) e [Parte III](#).



EMPRESAS EM PORTUGAL: AS ORIGENS DO PIB PORTUGUÊS

Visita à Companhia das Lezírias



Os Membros da Delegação Regional do Centro e Alentejo (DRCA) da Ordem dos Economistas visitaram, no passado dia 15 de setembro a Companhia das Lezírias, uma referência nacional em matéria de sustentabilidade.

Fomos recebidos pela Dra. Sandra Alcobia, que nos acompanhou na visita à Coudelaria (Cavalo Puro Sangue Lusitano) e à Charneca do Infantado, com passagem pelo Paul das Lavouras onde foi referida a importância da produção de arroz na Companhia das Lezírias e a gestão sustentável, pelas Cachopas onde foi observado o Gado ao Ar-livre, pastagens permanentes e sequestro de carbono e ainda, pelo Pinhal da Carrasqueira, local de produção de madeira para lenha, pinhas e outros e Conservação de espécies.

Seguidamente, parámos no montado de sobro para abordar a produção de cortiça em Portugal e na Companhia das Lezírias, os projetos de investigação a decorrer na CL., a Cinegética na CL e outras atividades florestais. Foi também feita uma passagem pela área agrícola, pastagens biodiversas, vinha e olival da Herdade de Catapereiro.

Terminámos esta visita com um brinde na Adega. A prova de vinhos e azeites foi conduzida pelo Winemaker/Enólogo, Engº David Ferreira.

Agradecemos à Companhia das Lezírias o acolhimento e enriquecimento cultural que nos foi proporcionado nesta magnífica tarde de sexta-feira.

Estas iniciativas enquadram-se na Atividade EMPRESAS em Portugal: as origens do PIB Português, que pretende dar a conhecer aos membros da DRCA as empresas da Região, PME e Grandes empresas, de diferentes setores de atividade, bem como proporcionar oportunidades de networking aos membros da DRCA com os stakeholders da Região.

A DRCA NAS ATIVIDADES PROMOVIDAS POR OUTRAS ENTIDADES

Porto



A DRCA – Direção Regional do Centro e Alentejo e a DRN – Direção Regional Norte da Ordem dos Economistas juntaram-se ao evento comemorativo dos 70 anos da FEP – Faculdade de Economia da Universidade do Porto.

PARTICIPAÇÃO DA DRCA

JÚRI DO TÍTULO DE ESPECIALISTA EM GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO

Viseu

A Direção da DRCA, representada por Ana Brochado e Hélder de Oliveira integram o júri das provas públicas para atribuição do título de especialista em gestão e administração, no Instituto Politécnico de Viseu.



DRCA NAS ATIVIDADES PROMOVIDAS PELA DIREÇÃO NACIONAL

22 DE SETEMBRO – HOMENAGEM A AUGUSTO MATEUS

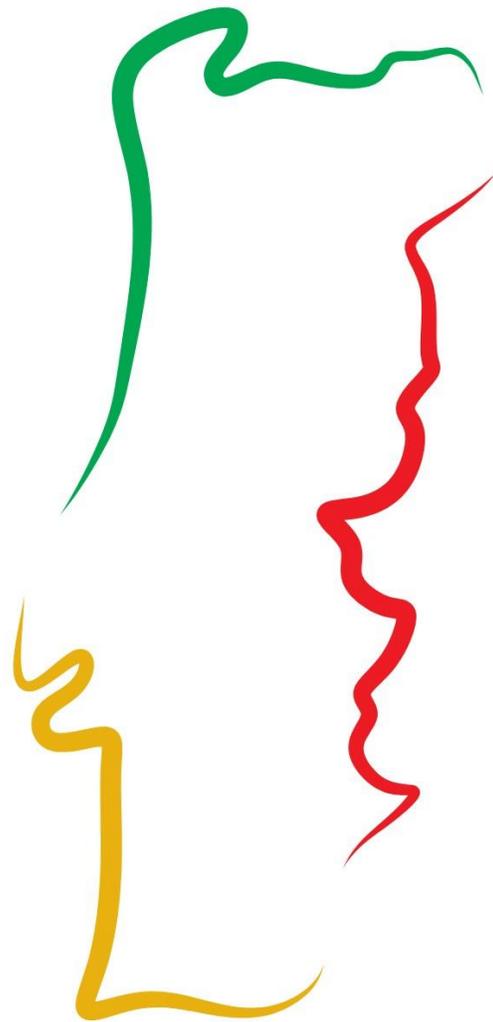


DRCA NAS ATIVIDADES PROMOVIDAS PELA DIREÇÃO NACIONAL

29 DE SETEMBRO – HOMENAGEM A JOÃO FERREIRA DO AMARAL



Economistas: quem somos nós?



Nesta Edição da Newsletter, a DRCA visitou Évora, Lisboa e Setúbal



Marino da Silva Bento

Cédula n.º 7207

 Economia e Gestão Empresariais

 Lisboa

 <https://www.linkedin.com/in/marinobento>

As minhas escolhas:

Livro: A Riqueza das Nações, Adam Smith

Música: Mozart - Concerto No. 21

Viagem: Moçambique, Brasil e EUA

Desporto: Vela e Regatas

Frase Inspiradora: A simplicidade é o último grau da sofisticação”

Nota Biográfica

Marino Bento nasceu em 1960, é consultor em Economia e Gestão Empresariais e Quadro dos CTT Correios de Portugal, SA. É licenciado em Organização e Gestão de Empresas (ISCTE) e pós-graduado em Marketing e Negócios Internacionais (INDEG Business School).

Sempre gostou de contemplar o mar e foi no Clube Naval de Lisboa que descobriu a sua verdadeira paixão pelas atividades náuticas, em particular pela Vela. Desde aí participou em regatas e cruzeiros da Associação Naval de Lisboa.

Iniciou a sua atividade profissional como economista nos Ctt, nos Serviços Financeiros Postais, onde mais tarde foi responsável pelo Marketing e Comunicação. Na década de 90, acompanhou a transformação do sistema financeiro, e foi membro da equipa de gestão de lançamento a nível nacional de produtos financeiros da Fidelidade, Império e do Grupo BFE Banco de Fomento Exterior na rede do Ctt.

A convite do Instituto de Formação de Correios participou em vários projetos de Formação e Cooperação Internacional com os PALOP. Foi membro da AQCA – Associação dos Consultores em África

Em 2000, foi consultor das Nações Unidas, numa missão de cooperação internacional da UPU para análise da viabilidade de criação de uma Caixa Económica Postal em Moçambique. E mais tarde, em Cabo Verde, foi consultor na Reestruturação dos Correios de Cabo Verde. Foi ainda, Assessor do administrador com os pelouros financeiro e de recursos humanos da Telepost do grupo Ctt.

Em 2006, integrou a equipa de Quadros da Direção de Estratégia e Desenvolvimento dos Ctt Correios de Portugal, onde assumiu várias responsabilidades na reestruturação de negócios, onde acompanhou o processo de privatização e a transformação da empresa. Em 2017, passou a integrar a área Internacional no Gabinete de Relações Institucionais.

A longo do seu percurso profissional e académico foi consultor e formador, no PMEIn, da AIP-Associação Industrial Portuguesa de 1998-2003, e mais tarde, na EDP (Corporate Finance) e no IEFP (Criação da empresa e o Business Plan), e ainda, Avaliação de Empresas, Análise de Projetos de Investimento, Estratégia e na Internacionalização de negócios (Start-Ups, Investimentos Imobiliários, Urbanizações e Turismo).



Maria Luísa Silva

Cédula n.º 10467

 Economia e Gestão Empresariais

 Évora

 <https://www.linkedin.com/in/marialuísasilva/>

As minhas escolhas:

Livro: “As velas ardem até ao fim” de Sándor Márai

Música: Alegria, Alegria de Caetano Veloso

Viagem: Tarrafal, Ilha de Santiago, Cabo Verde; São Paulo, Brasil

Desporto: Zumba, Natação, Ginásio, Caminhadas

Frase Inspiradora: “Tu podes assim tu queiras”

Nota Biográfica

Maria Luísa Silva é docente no ensino superior, formadora certificada e Investigadora Colaboradora do CICS.NOVA – Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais e do CEFAGE – Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia. Embaixadora da Aliança ODS Portugal, com especial responsabilidade na promoção dos ODS 4, 10 e 11. Integra o Grupo de Trabalho | Movimento em Rede Pró-Envelhecimento Feliz e a Bolsa de Mentores do Centro de Inovação Social da Fundação Eugénio de Almeida. É Membro do Conselho Coordenador da Distrital de Évora da SEDES – Associação para o Desenvolvimento Económico e Social. Licenciada em Economia, Mestre em Gestão, área de especialização em Recursos Humanos, Pós-graduada em Gestão pelo Valor e em Administração Pública e Desenvolvimento Regional na perspetiva das Comunidades Europeias e Doutorada em Sustentabilidade Social e Desenvolvimento. Maria Luísa Silva entrou no mercado de trabalho muito cedo, ainda antes de terminar a sua primeira formação superior, procurando desenvolver competências complementares à licenciatura em Economia, nomeadamente, através do exercício de diversas atividades ligadas à comunicação institucional e comunicação social. Já com formação e experiência em comunicação e em projetos ligados ao desenvolvimento regional (Comissão de Coordenação da Região Alentejo, Associação de Municípios do Distrito de Évora, Câmara Municipal de Évora), Maria Luísa Silva colaborou com diversos órgãos de comunicação social, fez assessoria de imprensa e coordenou programas de rádio nas áreas da História, Cultura e Património e da cooperação transfronteiriça no grupo Diário do Sul, em parceria com a Fundação Universidade-Sociedade da Universidade da Extremadura. Durante três anos produziu uma rubrica radiofónica na área social, promovida pela Fundação Eugénio de Almeida e colaborou na organização e promoção do Museu do Marceneiro. Foi responsável pelo Eixo do Emprego, Formação e Qualificação do primeiro Contrato Local de Desenvolvimento Social do concelho de Évora. Assessorou a Universidade de Évora como Gestora de Comunicação, organizou e dinamizou diversas ações de formação em parceria com a ANJE – Associação Nacional de Jovens Empresários. Trabalhou como consultora de gestão tendo participado em projetos nacionais e transfronteiriços. Em 2013 aceitou o desafio de colaborar com a Fundação Francisco Manuel dos Santos na revisão e atualização de conteúdos dos portais Conhecer a Crise e Direitos e Deveres. Posteriormente, foi responsável pela organização e promoção no Alentejo e Algarve de ações de promoção/ formação no âmbito da Academia PORDATA. Através do NERE – Associação Empresarial, foi mentora no programa InovEmpreend da Associação Industrial Portuguesa. Coordenou projetos de Responsabilidade Social num grupo de empresas na área da saúde.



Carla Silva

Cédula n.º 4885

 Economia e Gestão Empresariais

 Lisboa

As minhas escolhas:

Livro: “Jane Eyre” de Charlotte Brontë

Música: 2º andamento do concerto para flauta Piccolo e cordas em Dó Maior (RV 443) de Antonio Vivaldi e 6ª variação de Goldberg de Johann Sebastian Bach

Viagem: Percurso Veneza – Milão – Turim – Florença – Roma – Nápoles

Desporto: Visitar Museus...

Frase Inspiradora: “I am the master of my fate: I am the captain of my soul.” do poema “Invictus” de William Ernest Henley

Nota Biográfica

Natural de Lisboa e nascida em 1972.

Licenciada em Economia (ISEG), é pós-graduada em Planeamento e Estratégia Empresarial (UAL) e Análise Financeira (ISEG) e mestre em Finanças (ISEG).

É estudante de Engenharia Informática no grau de licenciatura.

Trabalha na Administração Pública, com funções sempre ligadas às áreas financeira, de contabilidade pública e auditoria interna e onde desempenhou cargos de direção e chefia.

Desenha e confeciona roupa, é soprano e péssima pianista.

Gosta de cinema, música, artes decorativas e de viajar e conhecer outras pessoas e culturas.



Susana Gonçalves

Cédula n.º 9639

 Economia e Gestão Empresariais

 Setúbal

 www.linkedin.com/in/susana-goncalves-5213b79

As minhas escolhas:

Livro: “Catarina ou o Sabor da Maçã”, de António Alçada Baptista

Música: Oh Fortuna, Carmina Burana, de Carl Orff, Flowers de Miley Cyrus, Gabl Aarfak de Abdul Majeed Abdullah

Viagem: Angola, Egipto, Europa Central, Médio Oriente

Desporto: Dança, Squash, Hidroginástica

Frase Inspiradora: “I learned in high school ... It is a scientific fact that all birds fly finer and faster in formation than any bird that flies alone.” Julia Roberts

Nota Biográfica

Nascida em Lisboa em 1976, licenciou-se em Economia pelo ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão por vocação e pelo interesse despertado no seio familiar. cedo percebeu que o estudo e a prática não poderiam estar dissociados e ingressou no grupo Metro AG (Makro Portugal). Foram estas duas instituições de renome (ISEG e Metro AG) que a moldaram como profissional e lhe abriram as portas para a carreira internacional. Não sem antes regressar ao ISEG em 2003 para tirar o Pós-Graduação em Gestão da Distribuição e Logística.

A internacionalização surgiu em 2007 sendo colocada em Madrid onde desenvolveu funções financeiras e administrativas regionais (Portugal, Espanha e Marrocos) na companhia logística da Metro AG.

Em 2009 é convidada pela Maxam Internacional a rumar a Angola, uma oportunidade valiosa que lhe permitiu ingressar na área industrial e adquirir novos conhecimentos nas áreas de produção, RH, H&S e aprofundar o relacionamento interpessoal ao colaborar com indivíduos de diferentes origens nacionais e étnicas.

2015 surge o regresso ao sector do retalho no Médio Oriente. Contudo a dinâmica acelerada dos mercados e a constante busca por profissionais com experiência diversificada conduziram-na à gestão da educação (Artan Holding e NordAnglia Education) onde para além da gestão estratégica se envolveu em áreas mais operacionais como a abertura de escolas e universidades, a captação de alunos e marketing, entre outros.

Presentemente frequenta o MBA no ISEG e o Mestrado em Administração Escolar no ISCTE. Simultaneamente, presta apoio a empresas internacionais nas áreas da educação e do retalho.

Para além dos conhecimentos técnicos o que mais valoriza na experiência internacional são os desafios diários que a gestão de equipas de ambientes culturais distintos coloca. Sempre que possível aproveita para viajar, conhecer novas realidades, costumes, gastronomias, sempre ao som de boa música.

RESERVE NA AGENDA^{*,**}

*As atividades listadas podem ser sujeitas a alterações por razões alheias à DRCA.

** A realização da atividade cultural/ desportiva jogo Portugal/ Islândia está dependente da possibilidade de aquisição de bilhetes de grupo para este evento.



DRCA – FORMAÇÃO

13 de outubro



WEBINAR

BRICS – GEOECONOMIA E ALARGAMENTO

MARIA SOUSA GALITO

CÉDULA N.º 16084

MODERADORA: ANA BROCHADO

Presidente da DRCA, ISCTE e DINÂMIA-CET



13 DE OUTUBRO



18H-20H



ONLINE



TOP MANAGEMENT TALKS

19 de outubro, Lisboa

TOP MANAGEMENT TALKS 19 DE OUTUBRO | 8:15H - 10:00H

Business Breakfast

Edifício INDEG-ISCTE, 2.º Piso, Av. das Forças Armadas, Lisboa

MODERADORA: ANA BROCHADO

Presidente da DRCA, ISCTE e DINÂMIA-CET

JORGE ANÍBAL CATARINO

ORDEM DOS ECONOMISTAS, CÉDULA N.º 15742
HOTEL & REAL ESTATE - INVESTMENT & ASSET MANAGEMENT ADVISORY

Licenciatura em Gestão de Empresas pela Nova SBE, Bacharel em GTH - Gestão e Técnica Hoteleira pela Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril após curso de GTH da Escola de Hotelaria e Turismo do Porto e Pós-Graduação em GTH pelo Centre International de Glin.

Iniciou a carreira como Subdiretor na Escola de Hotelaria e Turismo de Lisboa, foi Director da F. Turismo - Capital de Risco, Manager da Deloitte, Director de Desenvolvimento (Hotéis) na Amorim Turismo, Partner e Board Member da Cushman & Wakefield, Secretário-Geral da Confederação do Turismo Português e Director de Prospecção e Desenvolvimento de Conceitos do Grupo Promovalor. Desde Abril de 2017, CEO & Founder da JAC, Unipessoal, Lda., focada na prestação de serviços de consultoria, análise de investimentos e gestão de ativos nos setores da Hotelaria e do Imobiliário.



DRCA – FORMAÇÃO

10 de novembro

Webinar

Análise de Investimentos em Segurança da Informação, Cibersegurança e Proteção de Dados



Pedro Nunes Oliveira Machado
Cédula n.º 16194

Moderadora: Ana Brochado
Presidente da DRCA, ISCTE e DINÂMIA-CET

 10 Novembro 18-20h



DRCA – FORMAÇÃO

13 de novembro, Universidade da Beira Interior

A DRCA CONVIDOU OS IMPROVÁVEIS PARA UM
WORKSHOP DE BUSINESS IMPROV NA UBI!



CONFERÊNCIA PME'S: FONTES DE FINANCIAMENTO E PRODUTIVIDADE

17 de novembro, Santarém

AUDITÓRIO MUNICIPAL DA QUINTA DAS PRATAS, CARTAXO

Organização: Delegação Regional do Centro e Alentejo da Ordem dos Economistas e Município do Cartaxo

DRCA – ATIVIDADE DESPORTIVA

19 de novembro



A realização da atividade cultural/ desportiva jogo Portugal/ Islândia está dependente da possibilidade de aquisição de bilhetes de grupo para este evento.

DRCA – FORMAÇÃO

28 de novembro



28 de novembro 18h-20h

**JÁ UTILIZOU
INTELIGÊNCIA
ARTIFICIAL NA SUA
ATIVIDADE?**

WEBINAR

JOÃO RALHA (Cédula 10428)

Moderadora: Ana Brochado, Presidente da DRCA, ISCTE e DINÂMIA-CET

25th
Ordem dos
Economistas
DELEGAÇÃO REGIONAL DO CENTRO
E ALGARVE

DRCA – ATIVIDADE CULTURAL

15 de dezembro



DRCA – RESPONSABILIDADE SOCIAL

Natal 2023

Neste Natal, a árvore de Natal da DRCA vai ser solidária. Vamos decorá-la com Estrelas 'Make-a-Wish' deixar o nosso pequeno contributo para a satisfação dos desejos de crianças e jovens gravemente doentes. Poderá adquirir a sua Estrela e escrever o seu Desejo de Natal!



SIGA AS ATIVIDADES DA DRCA

